

# 懷念戴運軌院長

陳達三

認識中大在臺復校主持人戴運軌院長是在二十五年前美援教育會議上。那時戴院長是臺大物理學系主任，而我是臺大外文系副教授轉職到美援公署教育組擔任首席專員。當時臺大物理學系也是美援接受機構之一。戴主任此期間爲了美援而奔走於臺大物理學系與美援公署之間，十分辛苦，爲公務爲系務，令人感動！

不久在田校長（那時戴院長夫人田蘊蘭女士是省立嘉義高級家事職業學校校長，也是美援接受學校之一，所以我們都稱她爲田校長）宴請美援公署教育組長許明德博士，我是陪客。席間田校長特別介紹戴院長是她的未來女婿。我與許明德博士都十分高興。因爲很巧合的他們兩位都是很幸運的接受美援教育的主管。

國立中央大學在中壢復校以後，戴院長在成立中國文學系後即計劃成立英美語文學系。那時我在美國西伊利大學擔任交換教授。民國五十八年八月我由美返臺之後，即先接受戴院長之聘擔任中大專任英文教授。同時並着手籌備成立外文系。五十九年二月教育部批准中大成立外文系，同年七月即參加全國大學聯招並招收第一屆外文系新生四十人，戴院長於同年八月聘請我爲第一

屆的外文系主任。

第一屆新生報到之後中大外文系空空如也！既無圖書設備，也無圖書設備經費。所幸戴院長安慰我說他可以從中大物理學系（那時他是理學院兼物理學系主任）撥出三十萬元給我添設語言教學教具及圖書採購。戴院長很信任我，他告訴其他同事說陳主任當了八年全國教育美援辦人，每年掌管數百萬美元美援（一九五四至一九六四每年約新臺幣兩億元）這區區的三十萬元新臺幣算不了什麼。因此，他從不過問我的採購程序及採購單價。而我也不負他的重託，每次都最低標價購入所有的語言教學設備與圖書。那時，系裏祇有我與一位助教。我們兩人自購自運自裝，就在第一學年結束以前完成了半個語言教室設備。到了第二學年結束以前才完全成立了一個完整的語言教室設備（包括了另一個英文打字教室）到了外文系成立第三年結束以後，戴院長即辭去中大院長職務而在臺大辦理退休。

在這短短的三年，我除了每月參加院務會議一次以外如果沒有重大的問題，我都不太願意去麻煩這位年高德劭的長者。除非是遇上了經費困難時我才硬着頭皮去求見他。所以每次他看到我

都說：你又來要錢了！不錯，每次都是爲了錢才去看他。但是他可說是沒有一次拒絕過我的請求。他這樣的信任我，我才肯更願意的拼命爲他效勞，這也就是他用人政策上很成功的地方。

在戴院長離職後我繼續的在中大擔任了另外三年的外文系主任。到了民國六十五年八月我服務七年期滿休假一年我應聘赴美參加亞洲英語教學研討會，我才辭去了中大外文系主任職務。

在戴院長退休以後，我時常去拜訪他。每次看到他，他總是念念不忘外文系畢業生的出路問題。他的第一句話就是畢業生就業情形。經我把實際情形向他報告以後，他笑逐顏開的說：我們的教育方法是成功的。在平時就注意到訓練手腦並用，研究與應用同樣重要，才有今日的光耀燦爛的花朵。他安慰我說：你的辛苦沒有白費。他對每一個學生，視同自己的子女一樣。都希望他們將來成爲國家棟樑，報效國家，獻身社會。

往事如煙！二十五年前貌似生龍活虎的戴院長如今已經離開我們而去，而我自己也是從一個精力充沛的中年而轉入年老多病的晚年，人生還有幾個二十五年，想起戴院長的一生真是令人無限感慨！特別爲此而寫了這篇短文來紀念他。他的精神永留人間。