

「中國哲人」郭秉文先生

王成聖

東南學府先生創，泗水道長江水東；靈谷樓霞七寶塔，梅蕊映學六朝松。

鷄鳴晦雨人才出，鶴舞雲天事業隆；復校中央同禱祝，耆年碩德仰高風。

上錄七律一首，係國立中央大學前校長顧毓琇先生，輓我國教育文化界前輩，手創東南大學（國立中央大學前身）與紐約華美協進社；翻譯

郭秉文先生遺影



韋氏大字典，以九秩高齡猶仍擔任我國在美教育顧問委員會主任委員，主持華府中美文化協會會務的郭秉文先生之作。

晚力雄渾慧眼識人

郭秉文先生字鴻聲，籍隸江蘇江浦，江浦和安徽接壤，與首都南京，隔江相望。但是秉文先生誕於青浦而長於上海，他在遜清末年赴美深造，獲烏斯特大學理學士。復入哥倫比亞大學，得碩士學位。民國三年，以「中國教育制度沿革史」的論文，榮膺哥大哲學博士。那一年，他正值三十五歲。

早在自美啓程返國之前，郭秉文先生和他一位同習教育的同鄉同學陳容先生，即已被江蘇教育當局，禮聘延攬，回國興學。因為，民國三年八月三十一日，江蘇巡按使韓國鈞採納江寧（南京）各省立學校校長的聯合建議，將前清時代由兩江署理總督張之洞所一手創辦的東南最高學府，以三江高等師範為其前身的兩江優級師範學校，

改辦一所南京高等師範學校。亦即為在我國教育史上，佔有重要一頁的南高師。

南高師以東南國學名宿，方於三年二月二十五日出任江蘇教育司的江易園（謙）先生為首任校長。教育當局對此一最高學府的設立，寄望甚殷，因此，限定在民國三年之內，必須籌備完竣。教育司遠向美國聘定了兩位專攻教育的江蘇人，請郭秉文先生擔任教務，陳容先生負責學監。並且由江蘇教育司供給旅費，讓郭、陳二位先生訪問歐美各地，一面考察歐美教育制度，一面延攬優秀師資。

延攬優秀師資，就郭秉文先生而言，決不為難。因為他在留美期間交遊廣闊，曾經擔任過中國留美學生聯合會會長，並且主編留美學生聯合會的會刊，對於美國各地留學生的情況知之甚稔，從而使他在短暫期之內，開出了南高師最理想、最堅強的教授陣容，幾乎每一科系，都延攬到若干位第一流的教授。前燕京大學校長，美國駐華大使司徒雷登，即曾於他「在中國五十年」回

憶錄中，引為欣羨的說郭秉文先生：

「……延攬了五十位留學生，每一位都精通

他自己所教的學科。」

即此一點，已可想見郭秉文先生在回國任事初期，魄力之雄渾與其慧眼之識人。

郭秉文先生大概是在民國三年八月間返國的，但是南高師的開辦日期，却因為規模太大，籌備需時，一直延緩到民國四年秋季。這使郭先生在正式到校視事之前，有一段時間的空暇。回國之初的郭先生，學兼中西，見多識廣，成為各界爭相瞻仰風采的鋒頭人物。三年八月二十七日，江蘇省教育會特地舉辦了一次講演會，敦請郭秉文、陳容、俞子夷三位先生，講述考察歐美教育情形。這一次演講會意義殊不平凡，因為它舉行於江蘇教育會選出南通狀元張謇，和往後的東南學閥黃炎培為正、副會長的第二天。所以，當時張謇和黃炎培都會在聽眾之中，聽取郭、陳、俞三先生的快言高論。

商務印書館獲悉郭秉文先生在來年四月之前，還有一段空擋，於是禮聘郭先生代該館設計編譯韋氏大字典，並被推為總編輯。是時，還在王雲五先生參加商務印書館工作的七年之前。

民國四年元月，復由江蘇巡按使韓國鈞聘請郭秉文先生為南京高等師範學校教務主任，陳容為學監主任，請他們和袁希濤、黃炎培、沈思宇等會商進行事宜。也就從這一段時期開始，南高師校長江謙由於年事已高，不勝繁劇，他經常在安徽原籍養病。南高師的校務，他全部責成郭秉文先生辦理。從南

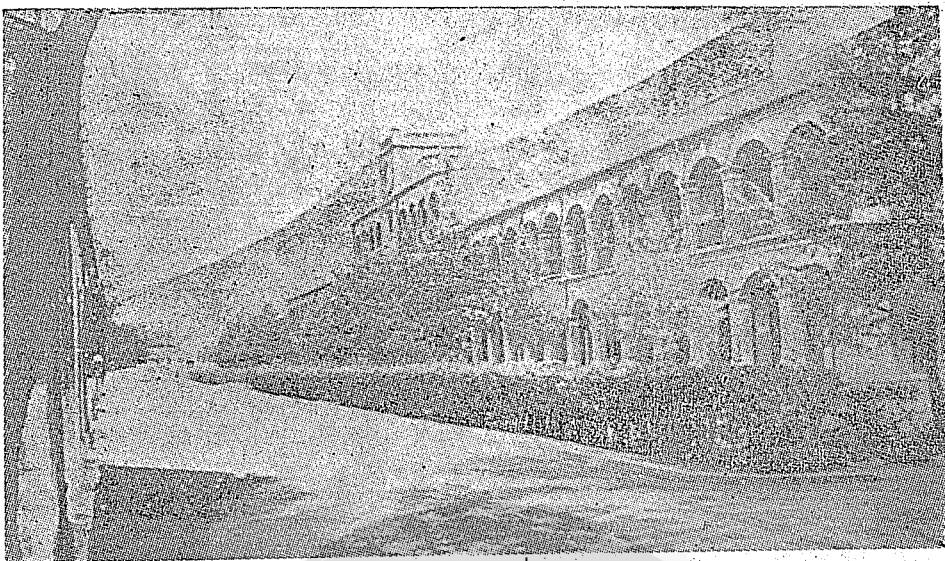
高師籌備招生考試之日算起，一直到民國七年三月南高師校長江謙因病請假，請郭秉文代理校長職務，八年九月郭先生真除校長，然後到民國十年南高師改為東南大學，民國十六年再改為國立中央大學。前後歷時十二年間，郭秉文先生主持南高師、東南大學，歷時垂十年之久。

南高師先以兩江師範位在四牌樓的原址為校本部，郭秉文先生到職的第一件事是辦理招生，他事必躬親，十分審慎。招生的原則是「嚴格甄審，寧缺毋濫」。所以籌備經年，規模宏大的南高師，在民國四年九月十日舉行開學典禮時，祇設國文、理化兩部預科各一級，國文專修科一班。全部錄取學生，僅得一百二十六人。

文史哲科不亞北大

韋路藍縷，慘淡經營，這八個字差堪為郭秉文先生在南京辦學十年間的寫照。自民四至民十四年，國內正值北洋軍閥羣雄割據，內戰不已的大黑暗時期，北政府財政枯竭，已經到了羅掘俱空的地步。教育經費，往往僅有預算而根本發不下來。自南高師以至八年秋天改成的東南大學，雖則名為國立，但是學校經費却規定在江蘇省國稅款項下提取。省庫拖欠，幾已成了家常便飯，在當時全國各級學校無不經費支絀，負債纍纍的情況下，南高與東南大學居然能够保持十年不欠薪水的罕有紀錄，實有賴郭秉文先生以他私人銀行界的良好關係，因而方可貸款、透支，十年來挪騰挹注，勉力維持。

不僅此也，南高師的校址，即在停辦多年，



國立東南大學由郭秉文先生興建之一字房，後改為中大東南院。

歷久失修的兩江師範原址。建地很大，原是空曠冷清，房舍破爛不堪。以當年在南京蔚為壯觀的四方型建築物「口字房」為例，房屋四週必須添加支柱，各處地板則霉爛腐朽，搖搖欲墜。郭秉文先生唯有以口字房為極簡陋的圖書館與實驗室。但是後來竟於民國十二年不慎於火，將全部建築夷為平地。當時有許多同學因全校實驗設備和圖書付之一炬，難免傷心落淚，甚至付之號啕大哭。祇有郭秉文先生不驚，他安慰同學們說：

「舊的不去，新的不來！這是我們擴充設備

，增建大樓的好機會，何值得一哭呢？祇要大家齊同努力便是。現在你們各同寢室休息，明天照常上課！」

然而，「口字房」燬於火後，還是止賴他一人努力奔走，籌募重建款項。他曾向政府申請撥款，因當局財政困難而無法照辦。郭秉文先生乃轉向美國洛克斐勒基金會請求捐助東南大學科學館建造費用，洛氏基金會特派專家來華調查我國各大學科學教學研究狀況。調查結果顯示，唯有東南大學在師資和設備方面，俱有堅實之基礎。於是，一次捐了二十萬美元，充作東大科學館建築費，建築落成，又捐助儀器設備費十萬美元，開我國國立大學接受國外基金會支援之先河，也使東南大學有了全國第一流的新穎科學館。

東南大學圖書館建築經費的來源，更妙。由於當時江蘇督軍齊燮元的前任，直系大軍閥李純，在他自殺身死之前立有遺囑，撥其遺產之一部，興建南開大學八里臺校舍。郭秉文先生便以此說服了李純的繼任者齊燮元，在民國十年冬天，以齊燮元父親齊孟芳的壽儀十五萬元，捐贈東大建造一座圖書館。落成後又陸續募到現款一萬七千餘元，圖書二千六百十二種，凡二萬九千七百四十四冊，東大圖書，方始燦然大備。

以訓練中等學校師資為目的的南高師，除原設的國文、理化兩科外，

直到民國十七年七月二十四日，方又附設一座國語講習所。但是自茲不久便分設文史地部和數理化部，然後再連續增設英文、教育、體育、農、工、商等專修科。其農、工、商科之設，範圍已出乎高等師範學堂之外，其實為南高師擴充為東南大學的肇基。近代史學者梁敬錚（和鈞）在他所著的「記北大（東大附）」一文中曾謂：

「（南高師）所設文史地部，數理化部教育專修科，農商業專修科，皆極整齊。尤以所延教授，皆一時英秀；故校譽翹起。……北大以文史哲著稱，東大以科學名世。然東大文史哲教授實不亞於北大。」

民國八年，郭秉文先生曾膺任「前赴歐洲調查（第一次世界大戰）戰後教育代表」，他且經歐赴美，作考察旅行，並且為南高師延攬更多的優秀師資。他親赴歐美各著名大學拜訪學校當局，打聽校中出色當行，學有所長的中國留學生，列成名單，然後再請校方代為介紹，一一晤談，甚至觀察實驗或旁聽教學，經過考驗，認為確有真才實學的話，方始千方百計的羅致。由於郭秉文先生專拉、能拉好教授出了名，所以絕大部份的被羅致者，都深感榮寵，而樂於應允。胡適之先生在未回國前，也曾為郭秉文先生所懇邀，但是胡氏苦於已接受蔡元培先生的邀約，赴北大任教。他告訴郭秉文先生說：

「如果不是蔡元培（元培）先生和我早已有約在先，我一定會到南高師執教。因為，早已有好些位和我一同留美的同學好友，如任鴻鵠、陳衡哲、梅光迪等，都已經被您拉到南高師了。」



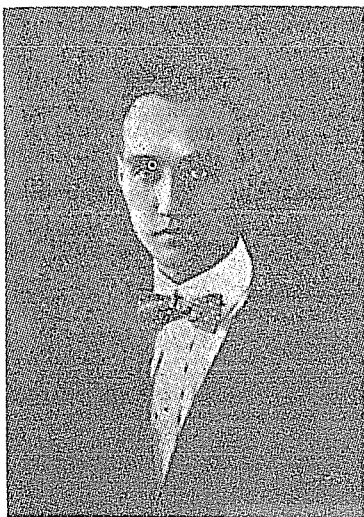
當年風行全國的學術雜誌（郭秉文先生與東南大學名教授梅光迪，吳宓等所創辦）

這是當年膾炙教育界人士之口的一段佳話。

東大智育貴重科學

由於郭秉文先生拉名教授的本領當代無雙，一時無兩，乃使南高師——東南大學教授陣容之堅強，極一時之盛。東南人物薈萃，未必遜色於北方。茲誌南高師——東大先後十年間經郭秉文先生延攬的主要教授大名於後，以證斯言之非虛：

文科：劉經庶（伯明） 湯用彤 陳衡哲
楊杏佛 陸志韋 凌冰 朱君毅
理科：任鴻雋 胡剛復 熊正理 竺可楨
孫洪芬 張準（子高） 熊慶來
王璉（季梁）
教育科：陶行知 陳鶴琴 鄭宗海（曉滄）
廖世承 徐則陵（養秋） 程其保
孟憲承 汪懋祖
農科：郭秉文 秉志（農山） 胡先驕
陳桢 陳煥鋪



名教授梅光迪任職東大時攝

工科：茅以昇 涂羽卿 沈祖棻
國文：王伯沆 顧實 柳詒徵（翼謀）
蔣竹莊（維喬） 錢基博 陳鐘凡
吳梅（瞿安） 王易

英文：張士一 樓光來 吳必 梅光迪
李瑪利 林天蘭

體育：盧頌恩 張信孚
商科：李道南 沈蘭清 胡明復 陳長桐
潘序倫 瞿季剛 林振彬 孫本文

客座教授中，體育科有麥克樂 Mc Cloy, Giangue 一人，英文有賽珍珠 Pearl Buck, Neprud Winters（後往清華）二人。此外校中並常邀請名人演講。國內有梁啟超、顧維鈞、張君勱、江亢虎等，國外則有美國杜威、孟祿、克爾派屈克、英國羅素、德國杜里舒、印度泰戈



名詩人吳宓（雨僧）攝於東南大學教授宿舍

爾等。

郭秉文先生孜孜矻矻，殫智竭慮，一心祇想辦好南高師。他的種種努力奮鬥，終於獲致應得的報償，民國九年四月九日，北洋軍閥直皖兩系戰爭爆發之前，郭先生召開南高師校務會議，即席決定，向北政府提出南高師籌備設立國立大學案，組織委員會，討論進行。南高師籌備設立國立大學一案直到這一年的十二月六日，直皖大戰早已結束，直勝皖敗之餘，方由直系內閣的教育總長范源濂，委郭秉文先生兼充國立東南大學籌備員。十二月十五日，郭先生正式成立籌備處，初步計劃是以教育、農、工、商四專修科劃歸東南大學，南高師各本科，則仍繼續辦理。

在此時期稍前，民國九年春天，當時的北大校長蔣夢麟，和郭秉文先生自南京同車赴上海，一路閑談，忽然起了感慨，深憾中學畢業女生升學的機會太少。於是南北兩最高學府的主持人相互期勉，共同致力於開國立大學男女同校的先例。北大、東大同時舉辦招收女生。經過他們二位提經校務會議同意，再呈請教育部核准，因此，這一年的南高師暑期學校，先就招收了五十名女生。郭秉文先生先請牛惠生夫人徐亦蓀女士擔任女生指導員，後來此職委諸李瑪利女士。而且在繼暑期學校之後，南高師在中國教育沿革史上從無先例的續招女生實行高等學府男女合校制。郭秉文先生此一革命性的創舉，終於引起江蘇大老、南通狀元張謇，和南高師首任校長江謙的激烈反對，掀起東南教育界的一場軒

然大波。經郭秉文先生奔走說項，愷切陳詞，風波方告平息。

與此同時，誠所謂一波未平，一波又起，南高師請設東南大學一案，又復在北政府國務會議席上遭到否決。郭秉文先生聞訊匆匆趕赴北京，向國務總理靳雲鵬，暨各部總長分別疏通，並加解釋，方使此案付諸複議，順利通過。民國十年三月二十八日，北政府教育部聘請張謇、蔡元培、王正廷、袁希濤、黃炎培、蔣夢麟、郭秉文等十五人為國立東南大學校董，並派教育部司長任鴻雋為校董會部派代表。

十年九月二十三日，郭秉文先生和暨南學校校長柯成懋會同呈請教育部核准，由國立東南大學和暨南學校合設上海商科大學。十月，東南大



史學家柳詒徵亦為郭先生延聘在東大任教

學正式成立，開學上課，由教育部次長暫代部務的馬鄰翼，委任郭秉文先生為東南大學校長，仍舊兼長南高。由江蘇省獨負民國十年全年之經費十八萬三千元。

郭秉文先生遵循他久已擬定的建校藍圖，按部就班，逐項實施。他以南京丁家橋北堍，前南洋勸業會舊址充為農科校舍，以北極閣作天文氣象臺的建地，劃玄武湖一角充魚類改良試驗繁殖場。他使東南大學的校址，以四牌樓為中心，向四面八方輻射，由而可知，本文之首錄的顧毓琇先生的那首七律，確是記實之作。

民國十一年十二月二十日，在國立東南大學的評議會、教授會聯席會議席上，一致通過將南高師併入東南大學。從此，南高師和兩江師範、三江師範一般，一概成為了歷史名詞。

從南高師到東南大學，在短暫的七年之間，郭秉文先生矢志興學，心無旁騖，乃能使「南高」、「東大」成為我國蜚聲國際的高等教育學府，光輝燦爛，如日中天。鑽研科學的師資和設備在郭秉文先生多方努力擘劃之下，力爭上游，終為全國各院校所無從望其項背。緬懷當年，清華大學留美公費和各省官費生的甄選，研習科學部門的錄取者中，每以東南大學學生佔最高的比例。前教育部長現任國防研究院

主任張曉峯（其昀）先生，即為早年的南高師高材生之一，他曾說過：

「母校（南高師）智育的最大特色，當然是注重科學。」

曉峯先生又說：

「南高和其他高師不同的地方，即在其造成科學人才之衆。」

但是，張曉峯先生畢竟也未能否認，南高師與東南大學在中國文化的研究上，確曾獨樹一幟，別創風格，尤其難能可貴。曉峯先生坐在中華民國大學誌中央大學篇中，曾刻劃入微的寫着：

「南高又有一最可自負之點，即留學生與國學大師的合作。文科方面有幾位大師對中國文化有透澈的研究與超越的見解；同時他們也注意於科學的方法，故思慮周密，其探究事理常帶有批評的精神。」

南高在這兩方面的成就，似相反而實相成，飲水思源，實應歸功於秉文先生辦學之高瞻遠矚。他羅致優良的師資，建立嶄新的研究設備和環境，更難得是培育了學術自由的風氣與精神。凡此都是「南高」「東大」成為我國第一流學府的重要因素。郭先生為提倡民主與科學，復曾與東大名教授梅光迪、吳宓、湯用彤等，創辦「學術雜誌」，成為風行全國，備受各方重視的著名刊物。

中美文化合作先鋒

很不幸的，在民國十四年一月六日，當北洋軍閥皖系首領段祺瑞利用時機，東山復出，當了

臨時執政的一個半月後，以教育總長易培基，下令免東南大學校長郭秉文的職。消息傳出，東南大學全體師生大為震動，學生宣言反對，並通電北京以集體退學力爭。然而郭先生深知國內政治環境險惡，不欲莘莘學子捲入漩渦，決心悄然引退，辭離其十年心血，一手創辦之東南大學。旋即應美國芝加哥大學之聘，擔任哈里斯基金會講座，以「中國、遠東、外交」為題，主旨在增進美國對遠東、中國問題之瞭解，有以增進中美間之合作與瞭解。其講稿曾由芝大輯印成書，題名「東方人心目中之遠東問題」。

郭秉文先生離校去國，東南大學師生則羣情激憤，繼續抗議如故。風潮持續到三月七日，北政府教育部採取嚴厲措施，取締東南大學校董會，命新任校長胡敦復於三月九日就職。東大全體學生一致反對，因而又形成僵局。北政府以各地學潮迭起，經易培基、王九齡、章士釗三位教育總長連續辭職，方以郭秉文先生延攬在東大任教之蔣維喬先生，代理東大校長，以迄國民革命軍北伐成功，國民政府奠都南京，改東大為國立中央大學，郭秉文先生方始正式卸職。然而中央大學之基礎，實奠定於東大、南高師之時，其規模亦由郭秉文先生所肇建。中央大學歷屆同學，無不仰望郭先生有如北斗泰山，咸稱之為「老校長」。而老校長對於中大同學，愛護則更無微不至。民國五十一年中央大學在苗栗復校，先成立研究所，喜訊傳到美國，老校長以八十三歲高齡，欣欣然花三百餘元美金，買了整部的大英百科全書，親赴郵局寄來臺灣，作為一份賀禮。捲

念中大、愛護學子之情，令人深切感動。民國五十五年七月，張曉峯先生率領一訪問團抵美，老校長亦曾在華盛頓北京樓大開盛饗，遍邀華府與中國有關之政、學、軍界貴賓一百餘人，赴宴相晤。

郭秉文先生一生事功，除創始南高師與東南大學外，尤復為促進中美文化合作的先鋒，從事我國國民外交的健將。自民十四年去國，到民國二十年，郭先生在此六年期間，以居於美國之時為最多。他曾代表我國出席歷屆世界教育會議，且連續四屆當選副會長。又早自民國六年起，即倡議促請美國政府退回庚子賠款餘存部份，並於巴黎和會時期，游說凡有庚子賠款之各國，退回賠款供我國作教育用途。郭先生為退還庚款而努力奔走，直至民國十三年五月二十一日，方始稍有眉目，北政府乃組織中華教育文化基金董事會，郭先生是第一屆的十五位董事之一。

此外，他又基於下列的三大宗旨，而於十五年五月二十五日，在紐約西四五街二號，成立了至今猶有重大貢獻的華美協進社。該社的宗旨如下：

- 一、介紹我國文化及國情，使美國朝野藉能獲得正確之認識。
- 二、由國民外交入手，促進中美邦交。
- 三、聯繫中國留美學生，並予以適當之輔導。

成為國際的公務員

郭秉文先生應中樞之邀，返國從政，先是在

民國十六年北伐成功，南京底定，他曾一度回國，親赴北平，敦促各國駐華公使，移駐南京，於世界各國相繼正式承認國民政府，大有裨益，厥功至偉。民國二十年他循工商部長孔庸之（祥熙）先生之請，回國出任工商部國際貿易局局長，同時他也加入銀行金融界，以通商惠工為職志。在中日戰爭之前，舉國埋首從事建設時期，郭秉文先生確有相當重大的貢獻。二十五年他擔任我國幣制代表團代表，赴美訪問，極獲美國羅斯福總統之賞識，及美國財政部當局及專家之尊重。

中日大戰既起，郭先生奉派駐英，以財政部次長兼任中英貿易協會主任，爭取友邦與力，以紓國用之困，堪稱外交、金融戰中的第一線尖兵。三十三年舉行之國際金融會議，郭先生週旋於各國代表之中，對彼此間意見之溝通與調協，盡了很大的力量，充分施展其外交肆應長才，顯示他在國際政壇，友好之多，與乎聲望之隆。

八年抗戰終獲最後勝利，二次世界大戰結束，然而東、西兩戰場，瘡痍滿目，餓殍遍野，救濟復興，百廢待舉。郭秉文先生由於在戰事進行期中，即曾代表我國出席善後救濟預備會議及世界糧農會議。戰後聯合國救濟總署成立，郭秉文先生乃被推為副署長兼秘書長，親任繁劇，舉重若輕，又顯見郭秉文先生之卓越政治才華，也不在其教育與外交之下。顧翊羣先生推崇郭秉文先生在民國三十六年退休以前，凡十有六年的從政生涯，為其「充當國際公務員之時期」，實為最允當中肯的月旦之評。

民國三十六年，郭秉文先生以六秩晉八高齡

國際水準觀光設備

日本料理・正宗閩菜

咖啡茶座 沙茶牛肉 宵夜清粥

王子大飯店

Prince Restaurant

基隆市仁一路惠隆大樓（新生戲院樓下）
Hue-Lung Building Jien-I Road Keelung

歡迎訂座 TEL: 28588 28589

宣告退休，息影於華府康州大道的一所公寓中。每日起居作息，必有定時，碩德大儒，虛懷若谷，其顯赫事功，與其恢宏有度，益增彼邦人士之尊敬，附近鄰居，都尊稱他一聲「中國哲人」。

民國四十三年，教育部成立「在美教育文化事業顧問委員會」，郭秉文先生應邀擔任委員，復繼梅月涵（貽琦）先生任主任委員之職。四十六年又以私人力量，在美組設華府中美文化協會

。經常舉行學術演講、藝術展覽、音樂演奏種種盛會，中美雙方人士，參加者極為踴躍。此外如華美協進會、馬利蘭大學及其他社團所召開之中美文化圓桌會議、語言教學研討會等，郭先生輒常按時出席，從不遲到早退。九十高齡之譔然長者，精神奕奕，生氣勃勃，望之猶如五十許人。今歲病逝一隅不視之前，尤曾出門旅行，因手提行李過重，傷及腿部神經，遂而淹滯病榻，終告不治。郭秉文先生逝世於民國五十八年八月二十

九日，噩耗驚傳，中外同悼，遺體卜葬於林肯堡墓地。臺北中央大學校友，及在校師生，曾於九月十三日上午九時，特假臺北市徐州路臺大法學院大禮堂，舉行追悼會。茲敬錄高明學長代中大全體校友所撰輓聯附於篇末，以示中大同學對於老校長郭秉文先生，禮敬之誠，與乎悼念之深。

巍巍鍾山，萬人空仰芳惠在。

浩浩江水，千古長留教澤存。

中華民國憲法要義

王成聖 著 定價 新臺幣參拾元

本書分九章，二十四開本，共二百六十餘頁，十餘萬言。對我國憲法理論與實際問題之探討，見解精闢，簡明扼要，可作大專教材，及參加各種考試之主要參考書。

中國刑法論

史錫恩 著 定價 新臺幣伍拾元

本書將刑法總則與分則併為一冊，作者歷任一、二兩審法院檢察官，推事及民刑庭長，地方法院首席檢察官，辦案審慎，治學勤奮，立論謹嚴，全書第一篇刑法總則共分四章，第二篇刑法分則共分三十五章，二十四開本四百五十餘頁，二十餘萬言，可作大專學校教材及參加各種考試之主要參考書。

中外雜誌社代售，存書無多，購者從速。