

# 交通管理長才

## 陳樹曦二三事

● 康 僑

### 七十猶稱青年才俊

管理長才，前交通部政務次長陳樹曦，退休已十餘年，但他對於交通事業的貢獻，迄今仍為人讚賞不已。

生於民國前兩年（西元一九〇九年）的陳樹曦，民國七十三年告老歸隱時已七十三歲，早已超過古稀之年，但仍被當時的監察委員們呼為「青年才俊」，而且此話並非反諷，是由衷的讚美，可見他才能非凡。

原來民國五十九年的大年初六，正當戶戶歡樂，家家團圓之際，火車卻在新竹突傳意外追撞車禍，一列平快車從後面追撞觀光號，頗有傷亡，時任鐵路局長的陳樹曦立即趕赴現場指揮處理，並指示台北總局要在下午於台北召開記者會說明車禍狀況及處理經過。當天他忙得不可開交，一般認為下午的記者會局長必無法趕回，不料時間甫到，陳樹曦已赫然在座，同時備有傷亡名單。車禍解說圖，處事之明快周詳，令新聞界嘆為觀止，鐵路局員工更為之佩服不已。

重大車禍當年極少，火車車禍更是少之又少，突傳此禍，各界關切不在話下，監察委員職司風憲也聞訊前來了解，自然應由陳樹曦作報告，他除了簡明扼要的把車禍作了一番解說外，並對局務概略說明，把歷年營運狀況，客貨運數量，行車班次等一大串數字，如行云流水般的脫口而出，好像所有的資料都儲存在他腦海深處，不用翻看。使前往找碴的監察委員大感意外，連連鼓掌叫好，有一位委員叫好之餘，還激動的站起來，大聲說：「這才是我們國家最需要的青年才俊！」其實陳樹曦那時已七十歲，不過身體強壯，聲若洪鐘，望之如五十許人，較之衰邁的老監委，也確像「青年才俊」。

### 由查票員幹到次長

陳樹曦別號臥北，於民國廿三年畢業於國立交通大學，專攻鐵路管理，畢業後即到鐵路線上實習，初任津浦路查票員，一年後擢

升列車長、課員、再調升首都南京站副站長、主任事務員、湘黔、黔桂鐵路車務段長，廿七年調到四川省公路局服務了八個月，卅一年調任交通部科長。

民國卅五年抗戰勝利後，陳樹曦因服務成績優異，調升京滬鐵路管理總局營業處副處長兼上海總站長，再調運務處副處長仍兼上海站總站長。

在擔任上海總站長前，陳樹曦曾被交通部以「租借法案」剩餘款，選送美國國際訓練局受訓一年，專研鐵路管理和運輸技術，使他的才能更上一層樓。

### 首創「飛快車小姐」

政府遷台後，為強化在台灣鐵路運輸能量，量才器使，陳樹曦被派為台鐵運務處長，任期長達十二年，任內的重要創舉有：(一)首創餐旅服務，於民國四十五年首創「飛快車小姐」，聘用美貌佳人隨車服務，轟動國內外。並把過去同一列車上分頭等、二等、三等的區分取消，凡同一列車即同一服務水準，只用票價區分列車等級。

民國五十年陳樹曦升任台灣省鐵路局副局長，任期長達七年，任內最為人稱道者是推行貨運「五快運動」，即「快配、快裝、快掛、快運、快卸」，當時正值生活經濟起飛初期，他的這個「五快」運動大受業者歡迎，也加速了經濟進步。

民國五十七年陳樹曦始升任鐵路局長，到任後勇於任事，直言無諱，贏得「青年才俊」的美名，其實那時他已六十歲，只是精神健旺矍鑠，神采飛揚罷了。

民國六十一年六月接掌台灣省交通處長，著手規劃北迴鐵路、鐵路電氣化，興建蘇澳港、台中港，並執行初期的興建計畫，貢獻卓越，一手建立了台灣交通的黃金時代。

### 鐵腕擺平船務糾紛

民國六十六年十二月陳樹曦升任交通部政務次長，襄助高玉樹、林金生、連戰三位部長，均獲充份信任及授權。陳樹曦也展現他的魄力和長才。其政績最為人樂道者有二：其一為處理「野雞」事件；其二為解決船務糾紛。前者為野雞車橫行縱貫公路，野雞船縱橫港口水道，陳樹曦下令嚴格取締，弄得雞飛狗跳，最後逐步導向正軌。至於船務糾紛，僅六十六年下半年即發生了四十四件，起因是外貿繁榮，出口暢旺，特別是中東船期，排得密密麻麻，於是新設船務公司如雨後春筍，日漸增多，但卻資金短絀，基礎薄弱，加之經驗不足，攬貨承運啟航後，經常發生貨物短少，運送地點錯誤等情，也有壞人蓄意詐欺，承攬價昂貨品之後，把船開到某地，連船帶貨賣掉，得錢開溜，使我國與中東地區的貿易糾紛層出不窮，嚴重打擊我國商譽，陳樹曦了解情況之後，訂定法令，嚴格規範，違者重罰。並利用保險業務，一一擺平已發生的糾紛，保障買賣雙方權益。

為了澈底防弊，他成立了一個「中東非洲航線組」，由經營這條航線的船公司各繳保證金一百萬元，作為「聯保基金」，以制約航商，保證貨物運達目的地。同時要求各會員船公司取保開航，一舉完全消除了船務糾紛。

陳樹曦外表沉穩，行事獨特，手段剛柔相濟，運用得恰到好處，利用與建合中港時，許多專家都說只能施放廿一個沉箱，但他力排眾議，主張施放卅六個，最後他贏得爭議，也贏得專家們的佩服。在面對民意代表時，陳樹曦堅決固守事實，絕不讓步。他說：「民主政治的好處就是說理，責任固不可推卻，理論的說服更不可少，只要情理法兼顧，沒有事情不能協調的」，事實也是如此，他在任上有幾件政策上的決定，不為民代所諒解，但他苦口婆心，再三解說，卒告化干戈為玉帛。

## 大學兼課桃李滿門

公餘之暇，陳樹曦也兼為人師，在國立成功大學交通管理系任教多年，桃李滿天下，例如總統府秘書長吳伯雄、故前公賣局長顧斌、前鐵路局長陳世芳、今鐵路局長陳德沛及高級主管徐亦南、林伯青等都是他的高足，徐亦南回憶說：陳老師授課從不點名，但學生從不缺課，因為陳老師講授的「鐵路組織與管理」這門科目，十分有趣，陳老師有講不完的鐵路掌故，娓娓道來，令人聽得津津有味。

獻身交通五十年後，陳樹曦於民國七十三年光榮退休，悠遊林下，也執筆為文，為我國鐵路發展史，留下一頁紀錄。

聖文叢書

# 黃沙碧血戰新疆

全一冊

郭歧將軍著

定價貳佰伍拾元

本書為抗日名將、前任國立台灣大學軍訓總教官，台灣省議會議員，現在比利時布魯賽爾傳授中國國術的郭歧將軍繼「南京大屠殺」之後又一部精心力作，要目有：死而復活似有天意。蘇俄對新疆的謀略。德蘇異勢史哲翻臉。俄人毒狼埋雷阻撓。空中鳥瞰雪封山河。嚴寒之下凍成殘廢。大坂城痛殲蘇俄軍。平沙萬里車行如矢。移防指揮發生歧見。歐戰局勢影響新疆。隻身赴任西出陽關。精河空城狗也可憐。平沙細流構工困難。沙場喋血全團犧牲。死去活來力疾脫走。天馬突至再闖虎口。夜飲馬血臨淵照影。電話中斷情勢有變。敵人焚橋我軍搶渡。百餘孤軍絕地噩夢。無定河邊白骨遍野。狼嚎狗吠大野恐怖。一覺醒來已成俘虜。攻心之戰唇槍舌劍。空襲叛軍打開僵局。張治中玩和談花樣。主義之爭抗戰之辯。受難英雄冷落待遇。假借和談獨自貪功。涼州道上已近故鄉。戰犯審判返京作證。附錄：丁慰慈「血淚山河新疆行」，李郁塘「馬仲英魂斷莫斯科」、「楊增新才大識遠」等編，喬家才博士、張大軍教授作序，老五宋宇，二十五開本，二百七十餘頁，定價新台幣貳佰伍拾元，八折優待中外訂戶祇收二百元，請將書款交郵政劃撥○七三九三三三一二號聖文書局，立即寄書。