

經建合作交朋友

陳樹曦回憶錄之十一

● 陳樹曦（自由作家、中外雜誌社特約撰述委員）

沙國產油一枝獨秀

我到交通部不久，除了瞭解本部所管業務與協助部長處理外，第一次所接觸的「涉外」的重要工作，就是與沙烏地阿拉伯國家打交道，處理與該國有關交通的一切業務。

第一次能源危機，是在民國六十二年（一九七三），各國經濟大受影響，失業率極高。我國正值蔣經國接任行政院長，推行「十大建設」，因此所受損害較低。

沙烏地阿拉伯位於波斯灣暨紅海之間，是一個沙漠地帶，終年缺雨雪，只生產一些石榴與紅棗，是一個以畜牧為主要生產的國家。該國地下有大量油田，當時石油產量大增，幾高達所有石油國家產量的一半以上，故在十三個石油國家油價會議上，沙國的石油部長雅曼尼一言九鼎，可以左右石油的價格。

能源危機發生之後，油價暴漲，沙國變成極富有的國家。在中東地區，也僅有沙國與我國有正式邦交，並互派有大使。沙國鑒

於我國推行經濟，極有成就，希望效法我國，大力推行經濟建設，並盼我在技術上與人力上予以支援。甚至看到我國在高雄設置「加工出口區」，辦得很好，竟要求我國派高雄加工出口區辦事處處長吳梅村擔任我國駐沙大使，以便就近請教與指導，我國業已同意並發表。不料吳梅村因事延遲，不能前往。我政府乃另派外交部資深外交人員薛毓騏為駐沙大使。

雖然沙國產油一枝獨秀，但有錢缺人，百事待舉，不得不向各方求助，尤以對我國為甚。因此，沙國各部會正副首長相繼不斷到我國來參觀訪問，我國各單位也都派專才赴沙，協助該國建設。

勞工技術密切配合

我到部不久，沙國交通部先派其助理次長柯達瑞（Khothari）來訪。事實上沙國交通部只管公路交通（等於公路部），他帶來了沙國全國公路建設網，以部內人手不足，盼我派員幫忙。當然，所有工程都可以包給

外商承做，但審核規劃測量存在缺人，工作無法推動。在我到部之前，雙方已同意，由我國選派技術人員前往幫忙，最初商定以廿五人為限。我方正研究如何選派與雙方如何簽訂協議書中。

鐵路方面，沙國鐵路局局址設在達曼（Dammam），為一獨立單位，與各部平行，也派員向我求助。我國鐵路局已派有高級技術人員三人在該國幫忙，另要求派機務技術人員十四人，道碴機具技術員三人前往協助。並盼我國支援鐵路養路和車輛修護人員若干人，幫忙其保養長達一百公里的鐵路，正與我方鐵路局商談中。

郵電方面，民國六十七年（一九七八）夏，沙國曾派其在美国研習電信高級人員十五人，畢業後，再來我國電信研究所（在板橋）接受八個星期的在職訓練，認為效果甚佳，參加結業典禮的沙國郵電部副部長表示明年將繼續派員並擴大辦理，並要求加強衛星通信線路合作，與要求提供電纜技術人員廿四人。

工業電力方面，沙國共有六個工業區，其中三大工業區交我方中興工程公司負責開發。我方更組織電力工作團與沙國合作，興建六萬兩仟瓦特的發電廠，預定民國六十八年（一九七九）六月完成，屆時可供應住民兩萬二千戶用電，以每戶平均九人計，可達十八萬餘人。

農業水力方面，我國已決定派出廿六名專業人員所組成的農耕隊（包括畜牧人員），前往沙國協助其發展。

衛生醫藥方面，榮民總醫院與沙國合作，正在吉達與好扶扶興建醫院，並由我方衛生署同意沙國衛生部的要求，選派四百名醫護人員，前往該國協助醫療工作。

民航方面，中沙雙方已簽有民航協定，但僅由華航飛往達曼及吉達。自民國六十五年（一九七六）十月首航以來，業務量不斷增加，已自每週一個班次，增加到四個班次。

商業方面，我國與沙國貿易往來，主要是自我國進口機器與紡織品，而我則以向沙國購買「原油」為主。

因我國對沙國在各方面的援助，沙國允以「低利貸款」給我國，「鐵路電氣化」與「電信」方面各獲得年息四釐，美金三千萬元的「低利」貸款，並對我正在興建中的南北高速公路中部的一座大橋，由沙國無息貸款參仟萬美元興建，命名為「中沙大橋」，另貸與沙幣一億七千五百萬元（折合美金約

五千六百餘萬元）年息四釐的低利貸款。

成立赴沙甄選小組

交通部對沙工作所應積極推動的，就是如何選派適當人員赴沙國交通部工作，我先簽請林部長將技正王金義調為參事，主辦「涉外」事件，然後成立「赴沙交通人員甄選小組」。沙國交通部所需要的是公路工程測量設計規畫與監督及電腦等專業工程人員。但是，他的要求，並不希望我們派一個團去協助，他要我們選送人員，由他們面談後，任用為該國交通部職員，待遇相當優厚。我們也不能公開考試，以免沙國交通部面談後，如認為不合，被遣回時無法處理。

因此，先成立一個甄選小組，聘請台北市政府交通顧問王傳芳博士（曾任交通大學運輸研究所所長及教授），亞新工程公司董事長莫若礪（留美工程碩士前鐵路局莫衡局長次子）及本部參事王金義三人為小組委員，均為義務職。向各方面徵求欲往沙國交通部服務的工程人員，經小組審核通過後，再由沙國交通部約談聘任，志願前往者必須辭去本身職務，不適合而被辭退者則由志願人自行負責。

薩陸姆訪華的成就

民國六十七年（一九七八）四月十八日我駐沙大使薛毓驥返國，來部商討我國派往沙國交通部人員服務合約內容。

六月十日沙國交通部次長薩陸姆博士（Dr. Saloum）親來我國訪問，我親到機場迎接並派本部參事王金義陪同參觀各處建設。

十四日上午九時半，薩陸姆來部拜會並舉行簡報，十時半與我方已選定的專家六人約談，完全滿意通過。十一時半我外交部部長沈昌煥代表我國政府贈與薩陸姆博士。中午我請薩陸姆博士午餐並簽雙方協議書，次日離華。

薩氏離華後，赴沙甄選小組陸續開會數次，繼續選派人員赴沙，先後共推荐廿餘人，均獲得沙交通部認可聘用。（至今與沙斷交後，雖沙國公路建設大部完成，仍有二人留沙服務，為林順天、駱孟祥二君。）

民國六十七年（一九七八）十月高速公路建築工程，即將全線貫通，十月十八日下午三時，本部召開高速公路全線通車典禮籌備會，商定於本月三十一日下午四時，在沙大橋舉行南北高速公路全線通車典禮。沙國交通部次長薩陸姆一行五人，以曾「無息」貸款我高速公路工程三千萬美元，與年息四釐貸款沙幣一億七千五百萬元（折合台幣十八億二千四百三十九萬二千元）等關係，應邀再度來華參與通車盛典。

十月三十日下午三時，薩陸姆一行抵達台北，當晚在希爾頓設宴招待，並約我各工程公司等單位主管作陪。三十一日十二時半陪同薩氏等一行搭乘

國光號自台北經高速公路至中沙大橋，下午四時在橋頭舉行南北高速公路全線通車典禮。六時半，林部長金生在台中大飯店請沙次長薩陸姆等一行五人晚宴，晚九時返回台北。十一月二日沙交次等一行五人以任務完畢，離華返國。

訪問沙國處變不驚

薩陸姆兩次訪華以後，一再邀我去沙國訪問。我也想看看這一個石油王國建設與進步的情形，尤其它是在中東唯一與我有邦交的國家，而且也須要回拜一下。

民國六十七年（一九七八）十二月十四日上午九時半，我偕同王參事金義觀光局國際觀光組副組長朱華搭乘華航班機飛往吉達，晚十時半抵達，我駐沙大使薛毓駿與沙國交通部次長薩陸姆都親到機場來接。

吉達是沙國最大的商埠，各國使館均在此地（將來首都利雅德建設完成後再行遷往）。我按照沙國交通部所安排的參觀計劃，第二天上午九時，先拜會吉達港務局局長，並參觀港埠建設工程，十一時參觀吉達市環城高速公路的建設，並在義大利包工營地午餐。下午五時纔返回吉達，應吉達市市長的晚宴。他告訴我，「吉達」簡直不像一個都市，處處施工，亂哄哄的像是一個大工廠（Work Shop）。

民國六十七年（一九七八）十二月十六日，上午乘車參觀吉達至塔伊埠一段公路建

設，包括高速公路及交流道雙環道等工程施工程形。在赴塔伊埠途中，隨從譯員忽聞阿語廣播，美國卡特政府已決定於明年（一九七九）一月一日起與中共建交，承認中共政權，並與我斷絕外交關係……等語。薛大使告訴我，下午五時，在沙華僑及僑領等已約定在大陸飯店舉行茶會歡迎我，「中美斷交」一事，必定有人會詢問，如何答復，盼我先準備一下。

下午到達塔伊埠，參觀該地附近道路工程，及通過旅館的道路設計，均極艱巨可觀。

五時在旅館大廳，與華僑僑領等見面，僑領代表致歡迎詞後果然詢及「中美斷交」一事。我首先謝謝華僑們歡迎的盛意，並說明過去大陸推行「乒乓外交」，與美國「政治肩客」季辛吉串通，在尼克遜總統時代，業已與中共勾搭，訪問大陸，發表「上海公報」等不公平的言論，今日卡特政府公開宣佈斷交自無道義可言！國際間交往，只有利害關係，並無友情與道義可言！無須奇怪！問題在我們能否發憤圖強，站穩腳步，不愁沒有朋友與我們交往。何況目前我國經濟發展，以及「十大建設」逐漸完成，已成爲國際四小龍之一。盼我僑胞與國家共同努力，爲國家未來前途而奮鬥。華僑對美國的不顧道義，也均不以爲然。

初嚐全羊席的奇味

次日上午參觀塔伊埠至阿布哈公路建築情形，中午即在工地負責建築的巴基斯坦賓那丁（Ben Ladin Co.）公司的工程師家中，用全羊席招待。方法：席地而坐，中間放置已烤熟了的幾個剥皮的全羊，下面用大拖盤放入蒸熟的米飯，再加鋪一層松子，使烤羊肉的油滴入盤中，羊肉可以用手撕來吃，松子米飯也是用手抓來吃，羊肉不羶，味美可吃。但席地而坐，用手抓飯吃，倒是生平第一次。我最不習慣的是飲「荳蔻茶」，各處招待，都用了一把長嘴大茶壺，給你一個茶杯，倒茶給你吃，拒絕是沒有禮貌的。我很喝不慣這種茶，經人指教，第一杯非喝不可，第二杯可以將手中杯子搖一搖，表示已經夠了，他就不會再給你倒了。

築工處建山海工程

在阿布哈有一條最難興建的公路，名爲山海連貫公路，是從海平線逐漸修築上昇至一千公尺高度的山地，長僅有五十四公里，又名爲降坡道路，是築工處負責興建的。

築工處在沙最高負責人爲上海交大一九四八年畢業電機工程系的陳豫（嚴孝章去世後，曾返國繼任築工處處長，郝伯村任行政院長時，一度擬邀請擔任交通部長，以上峯不同意，即任行政院工程督導會負責人），陳原在台灣電力公司服務，經嚴力邀參加築工處在海外的的工作，他以情不可卻，在沙主持築工處的一切工作，成就非凡。

我到後，陳主任集合榮工處在工地所有的員工，請我講話，我以「國家榮譽榮民榮譽」八字相勗勉。晚八時，沙國交次薩陸姆與我駐沙大使薛毓麒也相繼趕到工地，同在營地晚餐，並在營地住宿過夜。

十二月十八日在營地聽取山海連貫公路工程簡報，並參觀該公路施工情形。在山上往下看，更顯出工程的艱巨，與路線的蜿蜒。我建議在我們所站立的地點，可建一有欄杆的瞭望台，可以招徠旅客參觀與觀光（我第二次訪沙這一瞭望台業已完成，山海連貫公路也已完工）。

當日下午二時，拜會阿布哈省的副省長後，轉赴鄉間，參觀當地部落酋長家庭的生活情形，家中有如小型的堡壘，有防盜的設施。這位酋長有四位太太（當地回教男子依法可娶四妻），他一定要替我再介紹一位太太，被我婉辭謝絕。我說我們國家依法只能有一位太太。事實上很多回教徒也只有有一位太太。

下午五時，由薩陸姆陪同搭乘專機，飛赴沙國首都利雅德（Riyadh）。

郵交兩部互商合作

十二月十九日上午八時，先至沙國交通部，拜會薩陸姆次長，並約晤我國在該部工作同仁十五人。九時，拜會曼蘇里部長。十時到十二時，到郵電部訪問部長凱雅爾博士暨次長奧培博士與次長錫旦，商該國電信人

員來我國電信研究所參加「在職訓練」計劃。

下午二時，約我在沙交部工作同仁十五人，在本部中華工程顧問公司駐沙辦事處午餐，並瞭解同仁在沙工作暨生活情形，同時代表部長予以慰問。

下午五時，與薩陸姆次長舉行第一次兩國合作工作會談。

謁沙王談中美斷交

民國六十七年（一九七八）十二月二十日上午九時半，由我駐沙大使薛毓麒陪同至王宮，謁沙國國王哈利德。除禮貌拜會外，國王詢及「中美斷交」情形，並詢問美國在宣佈與我斷交之前，曾否與我國先行磋商？經我與薛大使回答，卡特政府不僅未曾與我事先磋商，而且事前一再保證與我國保持外交關係，而今竟突然宣佈與我斷交，實令我國全民激憤。國王聞之，極表示同情我國，並答應繼續予以精神與物質上的支持。

沙國一直為一個「反共」的國家，至今沒有承認過任何一個信奉共產主義的政府。沙國人民信奉回教，信仰真主，而共產國家並無宗教信仰，沙國不願與這種無神論的國家來往。中東阿拉伯國家為一個回教集團，美卡特政府竟使以色列單獨與埃及做「中東和平談判」，引起回教國家普遍不滿，至今「以埃和談」擱淺，實為意料中事。

下午繼續拜會工電部長奧哥沙比（曾任

沙鐵路局長向鐵路局借將即為其主持），並與薩陸姆做第二次合作工作會談。

韓國包商軍事管理

廿一日上午八時，到經濟部中華工程公司在利雅德工業區承包的建築工程，由中華工程公司駐沙辦事處主任何祖綬接待，聽取中華與中興兩工程公司在沙工作的簡報，並約集兩公司工地同仁集合講話，加以鼓勵與慰勉。

十時再至交通部拜會曼蘇里部長致謝。十一時參觀利雅德至吉達的高速公路興建工程，並在工地午餐。此段工程設計為美國的威爾遜遜莫若公司（Wilson Murrow Co.），建築包商則為阿提克斯公司（Atkes Co.），但卻轉包與韓國公司承建，工地有工人三千二百零二人，韓國包商完全採軍事管理（可能是軍人轉業）工地秩序井然，隊長一聲令下，全工地鴉雀無聲，為一特殊景觀。

次日，我在利雅德參觀工作已近尾聲，晨八時，薩陸姆約我在他家中吃早點。他家中有一小型花園，綠地草皮均是偽裝（可能用塑膠製成）。早點非常豐富，點心多至數十種。也是席地而坐，用手取食，但是，味道太甜，不甚合口。我藉此機會同他再商高速公路的貸款計劃，他力允幫忙爭取，當即交由本部中華工程顧問公司邱協理草擬「高屏高速公路貸款申請計劃」，以便進行

中午再約我國在沙交部工作同仁十五人談話並聚餐。

下午參觀費瑟國王紀念醫院（費瑟為沙國建國有功的國王，不幸被其有神經病的族姪刺死），該院為一高級醫院，醫生護士多自歐洲聘請而來。

沙國泳池男女分泳

晚六時乘專機赴達蘭（Dahran），八時約見我駐沙鐵路工程人員並赴沙國鐵路局長錫海爾（Hadi）家中晚餐，達蘭接近科威特，比較開放，宴會與西方無異（並非席地而坐）。很奇怪的，沙國禁酒很嚴，但局長家中竟有一「小型酒吧」，飯後，小飲半杯白蘭地，不無益處。晚宿鐵路招待所中，門前有警衛守夜。不料，錫海爾局長竟派其主任秘書輕敲後門，送來名酒一瓶，盛情可感。

在利雅德時，薩陸姆曾在一座巨大的自來水塔（沙國缺淡水故建有高大的自來水塔）上的餐廳舉行一次規模很大的宴會來歡迎我，飯後，按沙國的規矩，主客要同主人一同站在餐廳門首送客，客人散後，纔能離去。薩陸姆拖我與薛大使要到小何（中華工程公司在沙負責人何祖綬）家中去喝酒，到了何主任祖綬家中，不到五分鐘，他的隨員來報，他的太太（皇族）到交通部查勤，嚇得他趕緊跑了。

第二天上午九時，到鐵路局，正式拜會

沙國鐵路局，由局長錫海爾陪同參觀鐵路設施及工廠。見局旁建了一個很大的游泳池，錫海爾局長告知，沙國規矩，男女界限很嚴，男女不得同時游泳，故規定星期一、三、五為男士游泳的日子，二、四、六為女士游泳的日子，規定非常嚴格，不得混入與窺視。錫海爾信教很虔誠，他自己建有一個小的禮拜堂，每日按時禮拜五次。

當天下午我們又參觀了達蘭港務及港埠設施，與達蘭至科威特與利雅德兩條公路的工程，並在工地包工意大利寇給柯公司（Coco Co.）的營地午餐。

參觀完畢返回達蘭，晚八時錫海爾局長又再度招待晚餐。

十二月廿四日赴久拜爾石油工業區參觀，並拜會其首長吉善博士，聽取簡報後，參觀該工業區的工程與設施。我國肥料公司與該國合作，興建一年產三十萬噸的肥料廠，即設在該工業區內。

適逢聖誕參與盛會

因華航在沙國起點在吉達，所以我們在十二月廿五日九時搭專機返回吉達，因大霧延遲，到下午一時起飛，三時半抵達。晚七時，到我大使館，參與薛大使舉辦的「聖誕晚會」，會晤使館同仁與當地政要人員，歡聚一堂。

參觀吉達軍港工程

十一月廿六日，是我第一次訪問沙國最後的一天，上午參觀中華工程公司負責興建的吉達市附近的八線道的高速公路。沙國很多八線道的高速公路，外面有時各加兩線普通公路（共十二線道），中間仍保留很寬的土地。有一次，薩陸姆問我，讓我猜中間「保留地」的用途？我告訴他是為了將來車輛通行量增多，路線擁塞時「拓寬」之用。他笑著說你猜對了。事實上，沙國車輛並不多，老百姓能夠有錢買車的人太少，八線道已嫌寬了！有一次，我同一位美國朋友談到沙國「公路建設」情形，他笑著說，老百姓沒錢買車，要那麼寬的路何用？

因為時間還多，我們又參觀了榮工處負責興建的吉達港「軍港」工程。中午由華航駐吉達辦事處的經理楊揚招待午餐。飯後遊吉達市，見該市處處都在施工。難怪吉達市長說，他的市不像一個都市，倒像一個工廠了！

晚八時在榮工處吉達辦事處，由該處陳主任豫招待晚餐，十時半一同到飛機場與剛到吉達的榮工處嚴處長孝章會面，談到「中美斷交」，大家不竟感嘆萬分。

努力奮鬥自求多福

民國六十七年（一九七八）十二月廿七日，上午五時自吉達起飛，因達蘭大霧，較

原訂時間，延誤兩個小時之久，七點纔到達達蘭，華航駐達蘭的黃冠英（成大交管系第九期的學生）來送行，並在家中特準備我在機上所用的中餐，盛情可感。

廿八日晨三點十分，抵達台北松山機場，內子脫恩親自駕車率瑞琦兩兒來接，機場與附近街上，大都靜悄悄，行人甚少。纔知道美國卡特政府派副國務卿克里斯多福來說明與我斷交，暨與中共建交情形，為我外交部政務次長錢復取得體無完膚，克里斯多福（即現在柯林頓總統的國務卿）啞口無言！當時的行政院新聞局長為宋楚瑜，在電視上發表聲明，也使美國政府極為難堪，克氏所經過之處，多為市民包圍謾罵，並有人投擲雞蛋……事實上，始作俑者應為政治肩客李辛吉，克里士多福也不過是代罪的羔羊！美國政府久欲拉攏中共，對付蘇聯。政治上，只有「利害」並無朋友，仗義直言，不過說說而已！

在松山機場遇見中國郵報（China Post）的採訪主任杜彤，他對我說，這幾天來一點好消息都沒有（指中美斷交很多國家跟進），只有你訪問沙國，獲得沙皇支持，為唯一的好消息（據大陸友人告知，中共政府將我訪沙，列為「參考資料」，發給各地研究，如何爭取與沙國建交）。我聆聽之下，心中也感到非常難過！

沙烏地阿拉伯是位處於沙漠地帶的國家，缺雨缺水，除遊牧放羊外，糧食蔬菜生產

不易。幸天降石油，沙國上下都認為是真主阿拉所賜的財富。聖地麥加又在沙國境內，非回教人士不得進內，每年朝聖季節，各地回教徒來沙國麥加朝拜者，不計其數。

沙國原係遊牧民族，強者建立王國，王族當權，但信教非常虔誠。首都利雅德電視只有「宗教」節目。到達蘭纔能收到科威特電視的節目，已經是「五光十色」了。

沙國婦女無地位，外出均以黑紗蒙面。回教徒合法可娶四妻，離婚手續很簡單，只要男士說三聲「不要妳」，就完成離婚手續了。回教國家在宗教立場上對外一致，但彼此之間因宗派之不同，常起紛爭。如伊朗與

伊拉克有八年之久的戰爭，伊拉克的胡笙一度侵佔科威特，認為科國是他的一個省（實際上是找石油輸出的海口）。回教與猶太民族間的爭鬥，在第二次大戰之後，到今天纔算告一段落，但不知何時又會發生戰爭，最近土耳其與庫克族（在伊拉克境內）的戰爭，黎巴嫩的基督徒與回教徒數十年的戰爭。

總之，我們對回教國家瞭解的不夠，我這次的訪沙，認為彼此合作，可以成為最好的友國，但是，想不到今天沙烏地阿拉伯也承認中共了。所以，國際間沒有永久的朋友，也沒有永久的敵人，就看自己的努力與奮鬥了。（未完）

聖文
叢書

民國奇才交往錄

陳 頤 著 定價新台幣一六〇元

本書係名教育家陳頤教授精心傑作，要目有：幽默大師林語堂、梁啟超的感情世界、徐志摩與林長民、八閩奇才辜鴻銘、海軍奇才嚴復、譚壇怪傑林琴南、詩壇奇才陳石遺、憶先師陳寶琛、懷戴傳賢老師、劉以芬老師的風範、中國之友伊芳廷、十硯老人黃任、蘇友仁志行高潔、憶戴仲玉兄、福建協和大學滄桑、江山任遨遊等篇，王成聖教授作序，內容精彩篇篇可讀，歡迎讀者購閱。定價新台幣壹佰陸拾元，優待中外雜誌訂戶祇收壹佰叁拾元，書款交郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶，立即寄書。