

從小販到市長

蘇南成的傳奇

從建築執照看市政



。念留影合成南蘇與位學士博譽崇贈頒瓦諾楊長校學大丹普沛國美

台北市大亞建築師事務所建築師王菊楚，最近寫信給蘇南成市長說，他已開業九年，最近第一次到台南市辦一件建照申請，本想當面請教承辦人員，但建築師公會的小姐說，只要手續齊全，掛號寄台南就可以，不必守在市政府追辦，假如需要修正之處，市府會打電話到台北通知。王菊楚說：「根據以往在各處請照的經驗，郵寄是辦不通的，因此郵寄之後一直覺得不妥。不料三天之後就接到台南的電話，說執照已核准，速前來做副本並領照。過兩天派了所內的工程師到台南領照，當晚就將執照領到了。」最令人驚訝的是：「帶來的紅包居然無處送。」王菊楚說：「這是我開業九年來，在各地請照第一次遇到的『怪』現象，由於心中深深感動與激盪，所以寫信給蘇市長表達敬意。」王菊楚又說：「市府辦事人員都很親切

，好一番中興氣象，必是市長以身作則，領導所致，一直風聞台南市政良好，此次親身感受，深為敬佩。」最後王菊楚說：「台灣是中華民國的模範省，台南市是台灣的模範市。」

美國沛普丹大學曾頒贈榮譽法學博士學位與

蘇南成市長，該校楊諾瓦校長，在宣讀推薦詞時，對蘇南成一再表示推崇。他說：「一個人的成功不是偶然的，蘇市長由貧苦出身，曾經是街頭叫賣的小販，江湖賣藝的拳師，憑藉個人的堅苦奮鬥以及一顆對社會關愛之心，創造出他今天的成就。如果說，蘇南成現在已經成功，或者已經有了成就，這並不盡然，但蘇南成的所作所為，值得沛大以一項無比光輝的榮譽給他。」楊諾瓦校長指出：「現年四十六歲的蘇南成是中華民國台灣自治史上的特殊傳奇人物，他至今仍未婚，日夜從公，為他的理想抱負奮鬥，被稱為『政治機器』。在他努力奮鬥的歷程中，不畏艱難，勇往直前，對地方上的建設，對國家尊嚴的維護，對國際間的合作，令人激賞、尊敬。」又說：「他希望將榮譽博士學位贈與蘇市長，不僅是一項最高榮譽的開始，更是蘇南成走向更大犧牲，更多的奉獻的另一種開始。」

余瑞霖

鐵漢議員流氓議員

蘇南成的父親蘇祖蔭在光復前是西裝師傅，那時幾乎沒有生意可做。後來戰亂，他們搬到鄉下，父親改行做小生意。戰後他們又回到市區，搬到開山路，也就是他們現在住的房子。他父親的運氣似乎一直不好，做什麼垮什麼。當他念初中二年級時，他的父親開始擺攤子，賣米乳和杏仁茶。那時每天清晨三點，他的母親就起床磨花生、磨杏仁。清晨六時，他的父親就把煮好的杏仁茶和米乳推出去賣。而剝杏仁、花生和搗碎的工作，就由他包辦。每天黃昏，他下課回家，吃過晚飯，晚上七點再去接父親的班，一直賣到深夜才回家。擺攤子的歲月持續到他大學畢業服完兵役回來謀職才結束。小攤生涯使他體會到人生百態，也使他認識了各個不同階層的人，他認為那是一段很好的自我磨練。

他在成功大學畢業後，從事教育工作，也在報館、旅行社、遊覽公司幹過活，還身兼家教。台南市第六屆議員選舉，他參加競選，暫時放下教鞭及其他兼差的工作，騎着一輛破舊的單車，帶着麥克風，在各街頭巷尾到處演講。開票結果，以最高票落選。這項成績，增加他的信心，「因為人家花錢競選，或運用種種人事關係，而我一無所有，竟然有那麼多人支持。」是他第七屆再度出馬的催化劑。結果以最高票當選，又連任兩任議員，他說：「我確實為民衆盡力做了許多事，有人稱我『鐵漢議員』，相反的也有人稱我『流氓議員』。不論是譽、是毀，我並不耿耿在懷，只是盡己之力，求心之所安而已。」可說只問耕耘，不問收穫。六十六年底他經過一場艱鉅的競選，當選台南市第八屆市長，台南市政府撥給他一幢八百坪的市長公館，他寧願守住老屋，不住市長公館。他的臥房是一間不到三坪的狹長房間，兩個大書櫃，兩張大書桌，一把大椅子，再加上一張沙發，把房間擠得只剩一條只够一個人側身而過的走道了，而那張倚牆而放的靠背長沙發，也就是他的床，以他這樣一個當年做過橄欖球中鋒的粗壯身材，擠在那張沙發上睡，實在是嫌小了些，何況他每天工作十幾個小時，工作繁雜沉重的人來說，更是需要一張舒服的床，但他多年來一直如此，這大概也是一種忍的工夫。

每天工作十六小時

蘇南成每天五點半起床，穿着運動服出門跑步，跑步的路線往往選擇市府工程正在施工的地點，利用中途的休息時間順便觀察工程進度。吃過早點後，他徒步走到市府主持升旗典禮，接着批閱成堆的公文，接見成羣的市民。忙到中午吃一客便當，又繼續工作，到下班時間，回家吃晚飯後，馬上又趕去夜間辦公，要忙到凌晨一時左右，才拖着疲憊的步子回開山路老家休息。他每天工作十六小時以上，但永遠精神奕奕，難怪人家說他是「政治機器」。他在施政感受，道出他自己的心境，他說：「從獻身政治至今，我以一个毫無政治本錢的攤販子弟，由市議員而市長，十幾年以來台南市民給我的太多太多了。成千成萬的民衆，他們把自己的希望寄託交在我手中，

那種包含信任與熱情的感激，實非三言兩語所能道盡。今天，我所能做的唯有對這個都市的父老兄弟姐妹『完全的付出奉獻』，我一心想做好一個真正的民僕，我極欲想在最短的時間，把台南市恢復她應有的歷史地位，我知道這不太可能，但是非如此做，實無法對自己的良心，對全市民衆作一個交代，所以，四年市政生涯，除了每天五小時的睡眠時間外，工作是我唯一的『嗜好』了。所謂『犧牲享受，享受犧牲』，我時時以這兩句話鞭策自己，不敢有負父老殷殷的囑咐和長官深切的期望。當我在埋首市政，當我在夜間辦公，一批一批解決民衆各種問題的時刻中，那時的心情，是一種回報中含着責任與溫馨的感受。雖然有些時候，因長時間的工作，而使我也有着疲憊之感，但是在品嚐犧牲後的那種享受，則非外人所能體會。因此，類似的作生活日復一日，年復一年的過下來後，對婚姻問題看得更淡了……（見蘇南成著「絲瓜棚下」）。

光桿市長多少第一

蘇南成走的路，和一般的「才俊」不同。別人是大學畢業——出國留學——回國當「才俊」——空降地方競選縣長，土親人不親，上親下不親，自然難和蘇南成相比。他當選市長後，不但沒有過河拆橋，遠離選民，端起市太爺的官架子，享受榮華富貴。相反的，更勤於深入民間，結合民衆，不斷的動腦筋，想問題，找事做，層出不窮的新點子，把寂寞的文化古都台南市「動」了起來，也使他自已夙興夜寐，忙個不停。「夜間辦公」

「馬上辦中心」，他認真在辦，辦得有聲有色，文化活動、體育活動、各種羣衆活動、國民外交。蘇南成以他無窮的精力，不厭其煩的接辦，總是辦得熱鬧開闢、風風光光地，而且經常都是地方人士自動自發熱心出錢幫着辦。使「台南市」三個字遠播於海內外，這包括聲譽與作爲，和許多異於常人的高度政治節操表現，在第八屆市長四年任期如一日，他始終走着刻苦耐勞，創造新市政的路子，所以締造了無數施政方面正式或非正式第一。依據正式統計，經中央或省所評考的成績，僅第一名得到卅八個之多，洋洋大觀，創下了全省各縣市空前的紀錄，此其中，包括行政工作效率、社區建設、便民措施、消除髒亂、戶政績效等，而他當初參加市長競選時所提出五十項保證，也一一兌現。這些成就，毫無疑問，使蘇南成領導下的台南市政，走向一個新的里程。

不過最爲各界所津津樂道者，則是他以體力與未婚作後盾下，所自行訂立及實踐的獨特措施，這些措施雖未經上級正式評定，但盛名都遠蓋過正式核定的各種第一，而將之列爲縣市政中非正式的第一，實不爲過，其中類如：

——把自己辦公室打開設於市府進門旁邊，市民隨時透過毫無掩飾的玻璃窗，即可瞭解他在不在辦公，因而被稱爲「櫥窗的動物」。

——主持馬上辦中心，實施夜間辦公，並對外徵募義工參加服務行列，使市民日夜可得到市府面對面的服務，被稱爲「沒有下班時間的市長」。

——除因公外出或深夜回家睡覺外，年頭至年尾均以府爲家，四年如一日，被稱爲「政治機器」。

——爲提高府城名聲，每年舉辦龍舟競賽、民俗展覽、文化活動等，因經費拮据，無預算，而到處向民間富豪、巨賈勸募，被稱爲「乞丐市長」。

——不住豪華市長公館，而僅滿足於陋巷之家中二坪多沙發臥室，以時時警惕自己，不忘出身，被稱爲「顏回市長」。

——任何集會、活動、演講從不帶稿，到場即講，被台南市外勤記者聯誼會，選爲「最佳口才的首長」。

——對父母非常孝順，雖當市長仍不忘早晚請安問好，嚮慕忠孝節義，在成大他曾得過懿行獎，同儕叫他「孝子市長」。

——不重儀節，愛吃路難，隨遇而安，與市民稱兄道弟，被稱爲「菜市仔市長」。

——頭大人壯，有用不完的體力，爲台南市建設與名聲永不停思考、動腦筋，而被稱爲「大頭仔市長」。

——市長難做，第八屆市長任內，由於不畏威脅，大公無私，而先後挨告達數十次之多，但自始至今沒有一件受法院判罪，而被聯合報評爲「最挺得住的市長」。

——在國內外遇有機會即鼓勵大家在外賺錢，而拿到台南市來花，而被美國華文世界日報稱爲「最佳推銷員」。

——因未結婚，每逢選舉或市長任內，不斷爲人

縫紉或中傷，乃被稱爲國內「唯一光棍市長」。

——消除特權，杜絕收受紅包的惡習，雖當市長，中秋節還是自己到外面去買月餅吃，如果有人送禮，一定被退回，有時還被責罵，所以市民稱「乾淨市長」。

以蘇南成爲素材，可以談論不勝枚舉，以上係瑣瑣大者。由於他的「平凡、平淡、平實」，「盡心、盡力、盡責」，四年市長任期優異表現，在六十九年中華民國民意測驗協會主辦對五市市長表現滿意程度調查，蘇南成爲第一名，滿意者佔百分之八十一，不滿意者百分之四，無意見者百分之十五。在第九屆台南市長選舉，他以十九萬零五百八十八票，當選蟬聯，另三位候選人得票合計只五萬六千三百八十九票，足見他贏得市民之愛戴。也打破台南市一個根深蒂固的奇怪傳統，從實施地方自治以來，從沒有一位競選而獲連任的市長。現在他又眠不休爲進行台南市的建設，爲開創府城美麗的遠景奉獻。深信在理想、有抱負、有熱情、苦幹、實幹、能幹的蘇市長領導下，在民主自由開放的台灣社會中，全體公教人員發揮團隊精神，全市民主動的參與，出錢出力，通力合作和熱忱支持，台南市將成爲三民主義模範市，而不久大陸河山光復，將成爲重建大陸的藍本。

訂閱中外雜誌請撥
電話七〇七二四八〇號