

情報風雲

宋心濂二三事

● 王成聖（前圓山軍官訓練團及國防部人事人員訓練班教官、國防研究院講座）

忍辱負重無怨無悔

前國家安全局長、陸軍二級上將（已退役）宋心濂於民國八十三年七月十四日猝死於台北陽明山常去以硫磺水療疾的中國大飯店溫泉浴池內，當日正是他七十二歲生日，生死在同一天，可算一大巧合。

安全局長俗稱為「情報頭子」，突告猝卒，難免引人遐思。不過，醫院與檢方均證實他死於心臟病突發，並無異狀。而他死時偕妻同往，更無粉紅色彩。

然而坊間仍謠言紛紜，謂其主持情報工作，遭人啣恨謀殺，其實都是胡亂猜測，「自由心證」，毫無根據。

宋心濂生前曾任國家安全局長，有人說是「神秘人物」、「特務頭子」，其實他本人並非特務出身，乃是不折不扣的職業軍人。

筆者與他相識於民國四十年（一九五二）初，那時宋心濂在圓山軍官訓練團（對外稱實踐學社）第七期受訓。

宋氏安徽泗陽人，軍校十六期步科畢業，陸大二十二期，他在軍官團受訓時，任職國防部第三廳少校參謀，筆者任軍官團政治教官，負責評閱學員的自傳日記，參加小組會議聆聽學員們的專題報告，讀訓心得，他們第七期同學中有很多優秀的傑出學員如：陳桂華、言百謙、葛敦華、許歷農、戚榮春、孔令晟、張儒和、范光華等，後來都成軍政界的風雲人物，對於保衛復興基地，建設台灣、創造經濟奇蹟、政治奇蹟，都有重大的貢獻。

宋心濂品學兼優，由國防部第三廳到總統府第二局，工作表現優異，被派擔任部隊主官，先後任職團長、師長、軍團司令，金門防衛司令官。

最後受命領導情報工作，全力以赴。擔任國家安全局長八年，適逢政治轉型期，宋心濂的角色備受爭議，曾屢遭各黨派政客的質疑、責難。但他主持情報工作的最高考量，以維護台灣二千萬人的安全為主。在兩岸交流熱絡之際，他曾警告國人，謂中共必有

間諜潛伏來台。

宋心濂以國安局長之尊，頓發此言，目的在使人居安思危，擔心「共諜」就在你身邊。

有人說在第一次新加坡「辜汪會談」時，因為他特別穩重的「敵情意識」，使得會談格外的謹慎，影響談判「前線」的戰將，有束手束腳之感。又有人說：兩岸關係也因他的保守態度，使得決策當局無法大開大闢的好好表現。這種說法都不正確，也不公道，他忠愛國家忍辱負重，無怨無悔。

因為軍人性格，職責所在，宋心濂不得不「謹慎」、「小心」，他維護台灣安全的苦心，是朝野政治人物一致肯定的。他的死訊傳出，連民進黨要角陳水扁都為之惋惜。

快速適應社會變革

民國七十四年，宋心濂在金門防衛司令官任內以陸軍二級上將調任國家安全局長。就任不久適逢國家解除戒嚴、終止動員戡亂、開放大陸探親、廢除黨禁報禁，大幅度的

政治和社會變革，他都能快速適應。他還是第一位到立法院備詢的「情治首長」。他以「容忍導向理性、開放邁向民主」的理念，盡心協調溝通，領導情治機構，走進法治里程。由於他勇於回答問題，連民進黨的政治人物也不得不對他樹起大拇指，認為是情治首長中表現最好的一位。

在宋心濂的軍旅生涯中，以擔任國家安全局長的時間最長，他雖未受過情報教育，不具情報專長，但他精明能幹，反應敏捷，確已做到「安全」兩字，在對大陸決策中，他經常扮演「急煞車」的角色，像大陸籃球隊來台比賽及張克輝回台奔喪等，決策部門許多政務官的考量，往往抵不住他的「閒話一句」，而使行政部門受到重視。在兩岸經貿、文化交流步驟的規劃方面，他也常是當仁不讓，影響各部會。陸委會的任何決策，如果有他提出安全問題，往往不敢輕易的拍板定案。

二月政爭備受爭議

宋心濂出身軍校十六期，與言百謙、許歷農、蔣仲苓、陳守山等是同期同學，私交亦甚篤。宋氏逝世時，他們都先後趕到醫院致悼。不過民國七十九年的二月政爭期間，國民黨內有些人士懷疑他把國會中許多民代與政壇人物的動態與訊息提供層峯，使為國家安全而設的安全局變成某人御用的情報中心和鬥爭幫手，因而有「清君側」的呼聲。

，要清理的人物宋心濂被明指為「重要主角」之一，但二月政爭後，掀起政潮的人物分散，有的黯然下台，有的回到原崗位，宋心濂、鄭為元及蔣仲苓三將領，被喻為「鞏固領導中心」的軍方執行者。

對於橫遭非議，宋心濂從未辯解過，但他曾不止一次的在各種場合中公開發表示：「搞情報就是幫人抬轎，抬轎的人最怕的就是坐轎的人心存偏見和私心，那麼抬轎人的工作就永遠做不好」。

為了促使國安局法治化的工作和預算能順利通過，宋心濂曾親自列席立法院備詢，主動褪去以往國安局的神秘的面紗，使國安局由軍治逐漸走上文治，這一轉變是他的功勞，也博得朝野政治人物一致的認同和讚譽。

對國安工作的理念

在衆多人士的認知和想像中，總統府所屬國家安全局擔當的任務，好似美國的中央情報局（CIA）般的重要與神秘。不過美國的中央情報局局長，在某種情況下，要到國會公開或秘密作證；多年來常有離職的情報官員公布出一些自身的經歷。新聞界更會追蹤報導，刊出一些中情局的秘密內幕，成為熱門的暢銷書籍。

我國國情特殊，國家安全局長自鄭介民、陳大慶、夏季平、周中峯、王永瀾到汪敬熙，向來不公開與外界接觸，也未曾出席立

法院備詢，因此很少情報紀錄文件發表。偶有媒體講到安全局相關事項，他們總是不承認，也不否認，安全局的作法在當時特殊情況下是對的，他們對重大事件都是腳踏實地的作，用事實來當最好的說明。宋心濂出任局長後，前三年（民國七十五至七十八年）仍舊遵循已往的作法，默默的工作，到了民國七十九年二月政潮後，宋心濂感覺到對外界傳言，「不承認也不否認」的作風，使外界對許多真相不了解，應該改變這種狀況，他曾經和筆者作過二次長談，第一次是民國七十九年五月，第二次是民國八十二年八月，以後又在集會場中談過幾次，現在把他對國家安全工作的理念和國內外局勢的認知，憶述如後，以供友好們參閱追思懷念。

宋心濂認為國家安全工作從前只能做，不能講，對外界的報導，縱使不承認，也不否認，因為否認，會更加深人們的懷疑，但社會多元化，政治民主化以後，這種作法不行了。

宋心濂說他早於民國四十年在實踐學社受訓，寫自傳和讀訓心得時誓言以身報國，別無所求，擔任安全局長以後他的名字不希望見報，不打知名度。他認為政府為爭取國際地位平等，讓世人知道中華民國的存在，必須爭取進入聯合國，因此領導中心需要知名度。安全局的工作，成功歸於領導中心，不應歸功於我宋某人，所以不打知名度。

我宋某任國安局長八年，除了每天六個

多小時睡眠外，就是看國內外情報資料，開會、會客、研究問題，出外視察，做規劃工作。

我在局裡的重要工作，每天清晨為總統與行政院長準備好一份國內外情勢的最新簡報。

我在安全局多年，經過兩千多次以上的大小示威事件中，除了極少數幾個人自焚外，沒有一個人死亡，這應該不是一個偶然的紀錄。

解除戒嚴，開放黨禁不僅是中華民國的大事，更是中華民族有史以來的大事，不下於美國人的登陸月球。

中國國民黨要國家安全，黨外也要國家安全，許多有識之士。常說要變不要亂，觀點非常正確。

台灣不僅祇是一個好賺錢的地方，更要變成一個大家生根立命之處。

中共即使在內憂外患之中，也不會對台灣放鬆統戰工作。

鄧小平和他的接班人抓在手裡的槍桿子是不會放的。他們要維持社會主義的共產政權，實際就是要維持自己的權力。

天安門流血事件，證實鄧小平相信槍桿子，不相信知識分子。鄧小平名義上已經退休，實際上仍有極大的影響力。

天安門事件前，政治左、經濟右，經濟掛帥；天安門事件後，政治左、經濟右，政治掛帥。

大陸造原子彈，好似造了一座美輪美奐的豪華大廈，可嘆大廈裡住的全是些不幸的窮人。

天安門流血事件說明：當外國人不再欺侮中國人時，中國人自己在欺侮自己。

我曾經和外國朋友談過，共產黨有兩種：一種是戴帽子的，由上而下，如東歐的共產黨；一種是穿草鞋的，由下而上，如中共。「戴帽子」的要改革比較容易；「穿草鞋」的要改革難得很，要慢慢來。

民國七十二年至七十四年我任金門防衛司令官駐防金門時，蔣經國總統到過金門兩次，他和我談話，我向他說帶兵打仗靠組織嚴密，訓練嚴格，培養團隊精神才能衝鋒陷陣。培訓情治人員要能單打獨鬥，更要有共識，總統表示認同。並嘉許我的意見。

我對同仁的要求是，能公而忘私最好，但必須要先公後私。我要求他們多動腦、多規劃、多思考。

國家安全局並不神秘，基本上是一個高層次的研判單位。

民國七十九年八十年兩次選舉過後，我曾與黨外立委溝通，更常抽空與一些國內外學人交換意見。我請教他們軍人卸職以後轉任公職，是軍人從政，不是軍人干政。美國艾森豪元帥卸職後，出任哥倫比亞大學校長，更當過美國總統。時代進步，國家也進步了，軍中優秀人才多的是，一個空軍中隊，二十多架飛機，幾百億的資產，主要交由中

校、少校隊長來負責。社會上不應當再看輕現代軍人的學養和能力。

有記者問：「國安局到底在幹什麼？」我答覆他：「保護你們記者先生女士來罵我！」

宋心濂坦率、剛直、誠懇，能言善道，反應敏捷，他和四十二年前與筆者見面時，談話神態完全一樣，毫無改變。他曾兩次（七十九年三月、八十二年十二月）語重心長的重複說了兩段話：

「國家安全局的首長和所有情治單位的同仁都是抬轎子的，我們誠懇希望坐在轎子上的人務必以國家利益為重，寬宏大度，不要有私心。」

「現在國家的許多問題和紛擾都種因於特權思想在作祟。民主時代應該剷除特權思想，不該享受特權或利用特權，一切事情都應該求其公正公平」。（他認為朝野黨派人士擴權利用或正圖利用特權的人不少，這不是好現象）

由於多次的談話，顯現宋心濂的性格和使命。

退休生活野鶴閒雲

宋心濂退休後，完全退出軍政圈，對政治不問不聞，過著野鶴閒雲的生活。他退休後的表現，證明他不是個有政治細胞的野心人物，只是個盡責的軍人而已。

宋心濂生於民國十一年（一九二二）七

月十四日，民國廿二年，年僅十一歲時即離開安徽泗縣老家，赴南京求學，不久抗戰軍興，少年宋心濂目睹日寇殘暴，乃於廿八年以十七歲的年紀考入陸軍官校，畢業後投身抗戰，轉戰粵、桂、滇邊區，勇敢善戰，表現優異。民國卅五年更參加了晉西南、秦嶺和延安的剿共戰役。翌年考進陸軍大學深造，於民國卅八年隨軍來台。

來台後，宋心濂曾先後任職於國防部和總統府。後來轉到部隊當帶兵官，歷任團長、師參謀長、訓練處長、師長、作戰署長、步兵學校校長、國防部作戰次長、軍團司令、陸軍副總司令、金門防衛司令官等要職前已言及，在每一職位上均有優異的表現，累積無數功勳，獲勳章四十餘座。民國八十二年退休時，又獲李登輝總統親授二等卿雲勳章，使他在服務國家方面劃上完美的句點。

宋氏治軍嚴明，一絲不苟，對部隊訓練和操課，尤重細節。加之平時不苟言笑，予人「鐵漢」的感覺。實際上，他也有溫馨感性的一面，他曾幽默風趣的說在他的生命中有兩個心愛的女人。

一個是他的夫人吳嘉穎女士，另一個是他唯一的女兒宋依華。宋氏在年近不惑時才遇到他的夫人，晚婚使他對太太特別關愛。可惜戎馬倥傯，他們像一般軍人的眷屬一樣，在長期的期待以後，才有短暫的相聚。所以宋氏常覺得虧欠妻子太多。但宋夫人卻說：「只要他對國家盡責，就是對我盡責，我以為他為榮。」

嫁女表現至情至性

民國五十一年，唯一的女兒宋依華出生，帶給宋家無限的歡樂。女兒也給宋氏帶來官運，從此一帆風順，屢獲擢升，由師長至副總司令、金防部司令官到安全局長，官位伴著女兒長成，官階由上校升到上將。由於父親長期不在身邊，養成宋依華獨立自主的個性，讀書、求學、負笈美國留學均有十分優異的表現。民國八十年五月，宋依華和行政院秘書長王章清之子王華特一見鍾情，而緣定三生。在女兒于歸時，宋氏流露出高度的父愛。

為了女兒的婚禮，宋氏和夫人煞費苦心，大小瑣事親自張羅，結婚前一天，宋氏還帶著女兒在教堂反覆演練台步走法。婚禮前一晚，宋夫人捨不得女兒出嫁，依依不捨，幾度啜泣，宋氏亦不免心酸，但仍強忍難過，安慰老妻：「嫁個好夫家，是一生的福氣，妳要為女兒高興才對！」表現出親情的至愛。外表嚴肅的宋心濂，也有風趣幽默的一面。有一次他在立法院答覆質詢時表示，報載他有兩個兒子，為此事宋夫人差點不讓他回家，費了好多唇舌始獲諒解。這話對一般首長也許並不稀奇，但作為情治首長不免令人詭異，此事表示宋氏的家庭生活和平常人沒有兩樣。

宋氏退休後家居生活恬淡，鮮與外界接觸，很少公開露面，常在家中陪伴夫人，可見他們夫婦伉儷情深。

附：宋心濂上將的生平

世代務農忠孝傳家

宋上將心濂，安徽泗縣人，生於民國十一年農曆七月十四日，世代務農，忠孝傳家。

尊翁養剛公，急公好義，望重鄉里；太夫人闕氏，溫謹仁慈，賢淑婉約。將軍幼承庭訓，力學持志。民國廿二年負笈南京安徽中學，目睹日寇侵華，義憤填膺，適值抗戰軍

興，毅然投筆從戎，矢志報國。民國廿八年考入陸軍軍官學校第十六期受訓，得遂請纓救國之素志。廿九年春軍校畢業，奉派五十四軍一九八師，歷任排、連長等基層軍職，

轉戰於粵、桂、滇境邊區；嗣於卅二年秋奉調洛陽第一戰區長官部，繼隨部轉赴漢中、西安，先後曾參與中原暨西峽口會戰；卅四年八月十四日抗戰勝利，九月初受命赴鄭州參與戰區受降工作；是年冬，中共在邯鄲襲擊我北上受降部隊，戡亂戰事於焉開始；自卅五年迄卅六年十一月，陸續參與晉西南、秦嶺暨延安戡亂諸戰役。卅七年初，考進陸軍大學正則班廿二期受訓，修習大軍作戰指揮參作業；卅七年底，時局逆轉，隨校自南京初遷廣州黃埔，繼於卅八年七月中播遷來台；四十年春畢業，派國防部第三廳任職，主管作戰，嗣調總統府第二局工作；四十七年轉任部隊職，歷任團長、參謀長、訓練處長、師長、作戰署長、步兵訓練指揮部指揮官兼步兵學校校長、國防部作戰次長、軍團司令、陸軍副總司令等要職；七十二年五月調任金門防衛司令官，晉升二級上將；七十四年十二月調任國家安全局局長，兼聯合警衛安全指揮部指揮官，先後於團長、師長、金門防衛司令官及國家安全局局長任內，積功累獲卿雲、寶鼎、雲麾、洛書、乾元、忠勤等勳獎章四十餘座。

籌謀軍務竭智盡忠

將軍無論任指揮或幕佐，對練兵作戰、籌謀軍務，悉皆以敵為師，竭智盡忠，兢兢業業，革新力行，勤練嚴教，統率所部無不訓練有素，戰力堅實，軍容整齊，號令嚴明。

擔任團長、師長期間，多次參與大部隊實兵對抗演習，每能因勢變化，不拘舊格，創新戰法，握機致勝；於陸軍總部作戰署長任內，修訂台澎防衛——地面部隊作戰計畫，研編作戰、訓練準則，提昇幹部素養，精實部隊戰力；嗣任國防部作戰次長期間，修訂台澎防衛——國軍作戰計畫，拓展東部空軍基地，增大空軍作戰縱深；策建中正預校與各軍種分科教育班隊，開拓國軍基層幹部來源；並先後策劃、指導漢陽演習、漢興演習，考驗國軍正規與非正規大規模登陸與反登陸作戰戰備，樹立國軍反登陸作戰與三軍協同演習之典範；於金門防衛司令官任內，本「作戰與民生並重、民防與軍防結合」之理念，從事長期規劃，策定遠程構想，精簡部隊、調整部署、整建工事、加強訓練、落實後勤、興學校、修道路、發展農漁業，致力於戰場經營與戰地政務，謀求整體發展，寓戰以須，寓富於民，鞏固防務，繁榮地方，復於古寧頭興建戰史館，樹立精神標竿。民國七十四年冬，蒙故總統經國先生電召，昇以國家安全局局長重任，迄八十二年夏，歷時七年餘。

研析情勢提供決策

此期間，適逢政府解除戒嚴、開放大陸探親、終止動員戡亂、加速憲政改革等國家轉型關鍵時期，社會多元、輿論自由、黨派林立、群眾運動蜂起，中共因而乘機加緊統

戰，面對國家處境極為艱困之際，始終抱持以「容忍導向理性，開放邁向民主」之理念，處處以人民為重，事事以國家至上，樹立情治人員法治觀念；以「成功不必在我」的器度，盡力於溝通、協調、服務，破除門戶之見，凝聚情治單位力量，用臻維護法制公權；加強國際安全合作關係，開拓情資蒐集來源；並觀察大陸變化，策擬國統綱領，作為對大陸政策之指導方針，尤能適時研析國內外情勢，提供決策參考，外阻中共滲透，內防社會不安，庶幾處變不驚，確保國家社會在變革中安定如恆，深為故總統蔣經國先生嘉許；李總統登輝先生賞識與倚重。更以前瞻眼光與宏觀理念，擘劃國家安全局的法制化工程，本諸情治分立、功能統合及安全保障的原則，策訂國家安全局組織法的架構，從而奠定國家安全情報運作的體制基礎與機制功能。

同時於國家安全局局長兼任聯合警衛安全指揮部指揮官任內，負責全盤策劃執行拱衛總統與副總統的安全，並協調、聯繫各軍、憲、警等情治單位，殫精竭慮，充分發揮高度的統合力量，使鞏固領導中心安全的工作益臻完善。

迄八十二年夏，調任總統府國策顧問，嗣兼中國國民黨黨營事業管理委員會最高顧問。

功勳顯耀建樹良多

將軍文兼武備，諳通輅略，智慮精明，樸實嚴謹，主動任事，不辭艱鉅，不計得失，尤其在國家安全局局長任內，任勞任怨，犧牲奉獻，冷靜沉著，堅忍奮鬥，以忠誠為職志，無私無我，無欲無求，為維護國家安全、社會安定、人民安康，不為勢劫，堅持立場，言其當言，行其當行，對鞏固國家建

設根基，貢獻卓著，其誼行風範與忠貞德操，洵為一代楷模。德配吳嘉穎女士，出身名門，賢淑謙慧，伉儷情深，相敬如賓。愛女依華，曾赴美深造，學有專長，獲喬治華盛頓大學觀光管理碩士，于歸王室；半子王華特先生，勤奮向學，先後獲美國史丹福大學機械系碩士、博士及南加大管理碩士學位，

現任麥肯錫顧問公司管理顧問，婿女二人勤儉恩愛，家業有成，事親至孝，深得將軍鍾愛。由於將軍一生為國為民，獻心獻力，功勳顯耀，建樹諸多，於今哲形雖逝，懋績永昭，景仰尤深，謹略述其生平梗概，藉申哀悼，用誌追思！（摘自宋故國策顧問心瀛上將行述，小標題為編者所加）

聖文 少 年 行 全 一 冊

曹志源教授 著
定價新台幣一五〇元

本書為旅美學人華府美利堅大學國際關係博士曹志源教授精心傑作，曾獲台北市政府聘請學者作家評審推荐為激勵上進啓發愛國情操有益身心的良好讀物。作者以優美文藝筆調，對多年來社會動亂，國家災難，戰時年幼從軍，軍中生活趣事，以及戰後大陸赤化之因果關係，有深入淺出極具歷史價值之分析。要目有：①不平凡的時代②溫馨與苦難交織的童年③抗戰中的悲劇④在磨鍊中成長⑤在歷史的逆流中游泳。附錄：金沙坡之憶、祖國的召喚、世界粗話大觀、名人當衆入睡趣聞等篇，老少各界咸宜。三十二開本，二百五十頁，十餘萬言，現已出版歡迎購閱，定價新台幣一五〇元，郵撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶。

中外文庫 之三十 粵海舊聞錄

祝秀俠教授 著
全一冊售新台幣一八〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有為、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇，字字珠璣，篇篇精彩，美不勝收。上下冊合售一八〇元郵撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶。