

張平沼領航商界

邁向國際化知識化

(彩色圖照刊第二頁)

● 趙淑德 (中國文化大學、台北大學教授、第九屆考試委員)

歲月像流水，波浪翻滾，奔騰不息，後浪推前浪，激成絢燦的亮彩，處處驚艷，時堪讚嘆。人生也是如此，生命的歷程起伏不定，有高低，但只有努力不懈，必可由低轉高，邁向坦途。企業鉅子張平沼精彩的人生，就是這樣編寫的。他從小學教師、法官、立法委員到企業家，變化多端，高潮迭起，每一階段，性質截然不同，靠著超人的智慧，堅毅的執著，沉穩的策劃，都獲得非凡的成就。

孩子王搖身變法官

張平沼於一九三九年生於高雄市

，適逢戰亂，可說生於憂患。當時高雄在日本統治下，又是戰略要港，日本軍國政府一切為作戰，一切為支前，搜刮物力人力，支援侵略，不顧人民生計，張平沼及家人生活極為艱困，衣不保暖，食不裹腹，在極端困苦中渡過童年。一九四五年戰爭結束，日本戰敗撤離，台灣重回祖國懷抱，然而戰後民生凋敝，百廢待興，少年張平沼仍然掙扎在貧困邊緣，但生活逐漸安定，學校建立，使他有機會入學讀書，而他天資聰穎，刻苦用功，成績優異，初中畢業後，為了不增加家計負擔，考進完全公費的師範學校

，選擇做個「孩子王」。

自台灣省立屏東師範學校畢業，張平沼奉派回母校高雄前鎮國小任教，由於教學認真，頗獲校長肯定，在短短兩年之間晉升教務主任，是全校歷年最年輕的教務主任。不過胸懷遠大的張平沼，有感於「教然後知不足」，亟思能服務更多的群倫，便利用教學之餘繼續自學，參加大專聯考，順利考取中興大學法律系，大學畢業後更高中司法官，歷任彰化地院推事，新竹、台中等地檢處檢察官，在各項案件的審、檢過程中，莫不兢兢業業、認真公正，但求無愧於心。任職

台中地檢處期間，受理當年「青年公司冒貸案」，這是當時眾所矚目的大案，牽連甚廣。張平沼當時僅而立之年，卻秉持「但問是非、無懼權勢，言所當言，為所當為」的態度秉公處理，震撼當時社會，此案迄今雖逾三十餘年，仍令人記憶猶新，也是張平沼從事司法工作以來，極具公正口碑的重要事蹟之一。擔任司法官期間，耿直的行事辦案作風，不僅竭力維護小老百姓的權益，也平添了司法的尊嚴，獲得當時司法行政部（法務部前身）部長王任遠及檢察總長石明江讚許不已。張平沼愛伸張正義與打抱不平的個性，趨使他日後參選立法委員為民喉舌的決心。

初試啼聲投身倉儲

六十年代，時任行政院長的蔣故總統經國先生，為加速經濟成長，推動十大建設，其中台中港第一期工程於一九七六年首先竣工，張平沼由於

世居高雄前鎮漁港，基於對海港之濃厚情感及台灣發展港口貿易之重要，而激起響應政府十大建設之熱情，遂離開法界，毅然結合同道共同創設台中港倉儲裝卸股份有限公司。是年十月，在黃沙濁浪的環境下迎接台中新港啟運，期間蔣經國先生多次來巡，皆由張平沼負責簡報，經國先生對張平沼的能力極為肯定，多所鼓勵。

在台中港倉儲裝卸股份有限公司經營有成後，一九八三年中央立法委員改選，張平沼以商界新秀之姿，初試啼聲參選商業團體立法委員，以最高票當選，使他由「啟蒙」、「學法」、「司法」進一步跨入「立法」，張平沼邁向另一階段的人生新頁。

一九八三年張平沼獲國民黨提名，當選商業團體立法委員後，開始為民喉舌，為民謀福利之職志，堅守參政的立場與理想，全心全力的付出與貢獻，連任三屆當了九年立法委員，在立法院問政次數自一九八九年至一

九九三年會期中名列全院第二，認真負責的問政態度，最令人讚賞。期間為商業界爭取到的相關賦稅權益不勝枚舉，至今商界猶有感念。諸如成立「賦稅改革促進會」對加值型營業稅之稅制提出改革建言，海關稅則大幅降低、米穀及麵粉買賣免徵營業稅、農漁產品免徵營業稅、為家畜肉類及魚類業者爭取退還溢徵之所得稅、調降營業用房屋稅、全面廢止特許年費、主導勞基法之建立、主張田賦免稅、黃金買賣免徵營業稅等，造福國計民生，影響深遠。

隨著科技發展，商業現代化是大勢所趨，為協助我國商業發展奠定現代化基礎，張平沼成立了「中華民國商品條碼策進會」，為推動商品條碼化首開風氣之先。為協助中小商家爭取生存權益；他促請政府發給中藥商合法營業執照，力爭取消黃金管制嘉惠銀樓業者、力促取消與民商爭利之國防部直營軍公教福利中心、建議便

利各種商業證照服務並委由各地商業會代審代發、促使將「實際從事勞動之雇主」納入勞保投保對象、促請經濟部合理訂定攤販管理條例；等，獲商界肯定與認同。

一九八七年張平沼擔任立法院財政委員會主席時，大力催生證券投資信託法，讓台灣可以正式發行基金，促進金融走向國際化。之後更結合關心台灣金融發展的同好，陸續成立光華投信、環華證金、金鼎證券集團、金鼎投信公司，使國內證券金融業大放異彩。

服務商家力促稅改

一九八七年張平沼結合相關人士成立「中華民國賦稅改革促進會」，對工商發展幫助極大。健全團體組織，提出興革建言。他在擔任台灣省商業會理事長時期，加強補助會員團體會務經費及舉辦商展，強化各級會員團體會務運作及溝通聯繫，並適時反

映商業心聲，維護商界權益，彙集商界力量研商財經政策，向政府提出工商建言，發揮政府與商界橋樑功能，共同促進工商進步。協助政令宣導及接受政府委辦事務，落實服務全省商家。為配合政府推動e化政策，他率先成立全國最大商會組織網「台灣商會聯合資訊網」(<http://www.tccoc.org.tw/>)，提供國內外工商人士即時、專業資訊服務，協助政府宣導政令法規。又為配合政府推動經貿政策，接受辦理原產地證明簽發業務，協助外貿推廣工作，服務進出口業者；並協助各縣市商業會成立中小商業服務中心，承辦政府中小商業服務工作，舉辦各項專業講習及服務，嘉惠全體商家。

對於推動民間經貿外交，張平沼不遺餘力，他一直與國外政府及經貿單位往來密切，促成台灣省商會與美、加、日、韓等國家商會締結姊妹會關係；並適時組團考察及接待外賓，

同時協助各國在台辦理投資說明會，備受肯定獲聘擔任宏都拉斯共和國駐華名譽總領事，加強中宏經貿外交關係。他也獲邀擔任總統府國策顧問、行政院、立法院顧問等職務。更積極參與台灣商業團體組織，擔任多項重要職務包括有：台灣省商會第二十二屆理事長，中華民國全國商業總會第七屆理事長，海峽兩岸商務發展基金會董事長，中華金融研究發展協會理事長。

由於軍事衝突，兩岸對峙數十年，但自大陸改革開放後，兩岸經濟走向互補互利的互惠關係是必然趨勢。但民進黨政府昧於事實，閉關自守，不惜使台灣經濟衰退，但張平沼目光如炬，洞燭機先，仍秉持一股勇氣，以台灣省商業會為主體並結合關心兩岸商務發展的商界人士、專家、學者等，在香港登記設立「海峽兩岸商務協調會」，與大陸由貿促會會長鄭鴻業領導亦在香港成立的「海峽兩岸經

貿協調會」共同搭起兩岸第一座橋樑，簽署兩岸第一份合作協議書，展開了促進兩岸經貿交流，協助台商排解紛爭等工作。開創了兩岸交流與良性互動的初端，並促進了往後兩岸之間各種交流的活絡發展。一九八九年七月張平沼率領台商代表六百餘人到北京和對岸代表共達一千五百餘人舉行交流大會，並與大陸江澤民總書記及當時的總理李鵬分別會談於中南海及人民大會堂，寫下歷史新頁。期間雖曾經歷了短暫的阻撓與挫折，但日後兩岸經貿的互補互利發展，證明了張平沼的思維是前瞻的，行動是開明的。

擁有企業「金頭腦」，張平沼逐漸成為企業鉅子，而今榮任金鼎耀華集團總裁，事業版圖跨足金融、電子、倉儲、自行車及海外事業，企業經營範圍遍及兩岸各地。早年的十大建設中，最早完成的是台中港建港工程，然而因缺乏經營管理，使台中港看起來一片景氣蕭條，張平沼認為，台

中港不僅可以帶動繁榮台中地區經濟，更可以創造許多就業機會，這是中部地區的福祉，因此，張平沼力排眾議，決定經營台中港的棧埠業務，在苦心經營之下，業務才漸漸有起色，營運逐步踏上正軌。

創設金鼎證券公司

一九八八年政府開放證券金融服務業，張平沼創辦金鼎綜合證券公司，經過十年經營穩步成長，金鼎綜合證券已經邁向跨國性的大型金融投資企業集團，迄今廿年中，金鼎綜合證券總資產近新台幣五百億元，股本為新台幣一百零八億二千八百萬元，為台灣大型上市綜合券商，並在證券經紀、承銷、股務代理、債券交易、金融商品、自營等業務保持領先地位。

金鼎是張平沼家族主導的企業，但在大陸及台灣都有良好的關係，業務蒸蒸日上，目前主持人是張家的第二代，董事長年僅卅五歲，充滿活力與幹勁。

此外，張平沼於一九八一年至一九八七年間，先後創辦愛地雅工業主要生產自行車與環保概念車，以台灣為全球營運中心，目前在波蘭、大陸與台灣皆有生產基地，並以富士FUJI自有品牌行銷全世界。耀華電子生產行動電話與汽車用電路板，二〇〇七年跨足太陽能電池產業，並為國際知名行動電話之協力廠商。接著再創辦富喬工業生產玻璃纖維絲，且不斷擴增產能並進行上下游整合。這三家公司在張平沼經營帶領下，獲利均名列該項產業的前三名，亦為上市上櫃之績優公司。

環保節能議題近年大受國際關注，替代能源成為未來產業焦點，耀華電子在宜蘭利澤工業區設置太陽能電池廠區已正式營運，張平沼董事長看好太陽能電池產業的發展，短短一年在宜蘭完成第一條生產線建廠，一年可以有六到八億台幣營收，年底達到損益平衡，未來將擴充為十五條生產

線，年營收可達五百億元。

張平沼又著眼於高階玻纖紗的應用廣泛，尤其航太工業、風力發電、節能隔熱建材、運動器材等領域需求成長強勁，而工業級高階玻纖紗的技術層次及跨入門檻極高，又須經過嚴格而長期的認證程序，因此一旦認證通過，毛利自然很高。特別是航太工業材料，毛利率更可高達七〇%以上。他的富喬工業公司在雲林設立的新廠生產的玻纖紗，也將產品瞄準高毛利的航太級產品。

富喬更以五年內達成全球第一大電子級玻纖紗、玻纖布一貫生產為目標，玻纖紗產能並將超越中國大陸的重慶玻纖；而且，富喬的玻纖紗產品有技術自主能力，在全球的銷售並不像他廠受到技術來源的束縛。至於富喬未來的經營策略，將與國內、外未投資玻纖紗廠、玻纖布廠的CCL銅箔基板廠積極策略聯盟，提供客製化、品質符合需求，且具高度競爭力之玻

纖布，以壯大彼此市場及提高彼此獲利，富喬目前已與歐美工業級玻纖布大廠策略聯盟，共創雙贏契機。

張平沼平日對造福商業界念茲在茲，全力以赴。一九七三年三月他把「中華民國商業會」依照新公布實施的商業團體法更名為「商業總會」，每逢十一月一日的商人節，必聯合商界領袖擴大舉辦慶祝活動，以顯示商界團結合作的精神。商人節始於一九四六年，當年十一月一日全國各省市商會及海外華商代表共聚於南京，舉行首屆全國會員代表大會，組成全國商業會。大會通過這一天為商人節。一九五一年九月廿一日第二屆全國會員代表大會在台北召開，恢復理監事職權，推展各項活動。張平沼促成改名「商業總會」，進一步擴大發揚此一組織的傳統精神。

催生商業發展研究院

一九九一年五月一日蔣總統經國

宣告「終止動員戡亂時期」，商業會原在大陸選出的理監事退職，於是第三屆全國會員代表大會於一九九三年二月廿七日召開，全面改選理監事，張平沼眾望所歸，當選第三屆理事長，領導商業界邁向新里程。其間，因事業繁忙，一度交棒，但商界同業不捨他服務熱心，公正無私，推舉為「台灣省商業會」理事長，到了二〇〇六年商總第七屆理監事改選，他仍被推舉為理事長，商總龍頭非他莫屬。

鑑於台灣服務業的 DGP 比重已達百分之七十三，商業發展攸關台灣經濟前景，於是張平沼結合商界領袖催生了「財團法人商業發展研究院」，當選為副董事長，對他而言，不只是增加了一個頭銜，而是增加一份責任，要進一步為商業界服務。基於「團結力量大」的核心理念，他結合各行業積極推動，主導全國商業總會、海峽兩岸商務協調會、台灣省商業總會、中華金融業務發展協會與金融聯

誼會等十數個社團活動。近十年的台灣發展，讓他體認要在全球瞬息萬變的經濟、金融環境中求生存，「台灣商人不團結不行」，是他熱心社團的主因。

張平沼認為：「不論是國際化、本土化、創新化，台灣金融業要走的路還很長。」知名的金融聯誼會就是在這種背景下，由前財政部長陸潤康發起，二〇〇一年起由張平沼接任，在金融業界扮演同業間訊息交流的平台，張平沼更活躍於兩岸金融界與商業界。

首搭兩岸交流橋樑

近年來兩岸經濟交流頻繁，馬英九總統上台後，商貿全面開放，大陸台商區已成為台灣最大的「創匯者」，張平沼更是洞燭機先，早在一九九九年政府的兩岸態度不明，他即以台灣省商會理事長身分結合產官學，在香港成立海峽兩岸商務協調會，與大陸在香港的海峽兩岸經貿協調會對口，搭起兩岸交流第一座橋樑。

張平沼常告誡子女「惟誠信能在社會立足」；「金石為開見誠信，鼎言必行用真情」即是金鼎耀華集團的座右銘。誠信交友進而累積廣大的政商人脈關係，是他最自豪的「資產」。張平沼對商業同業的交流如此重視，源於「團結力量大」的理念，各行各業的同業平時各自理首業務，往往在競爭中，忽略了合作與分享願景的重要性。因此建立一個平台，讓同業們放下身段，以輕鬆自在的面貌坦誠結交，以及工作經驗交流，往往能產生出其不意的加乘效果。張平沼有一句座右銘：「得意事來，處之以淡；失意事來，處之以忍」，他律己甚嚴，更在事業有成之際，成立金鼎文教基金會，以行動回饋國家社會，善盡社會的一份子之責任。

時序進入二〇〇八年，台灣政情大變，政黨再次輪替，國民黨重新執政，兩岸全面開放，但經濟情勢未能立即好轉，主因是全球經濟衰退，美

國次房貸風暴席捲全球，多家重要金融機構如美林、史坦利證券等無不重傷。加之石油、糧食及民生原料上漲。而國內又調漲基本工資，增加營運成本，銀行併購風潮如湧，金融秩序面臨重整，使企業界痛苦萬分，張平沼有鑒於此。乃於二〇〇八年春聚集商界菁英及財經首長在台北召開「台灣經濟發展論壇」，由他代表商業界向政府提出三點要求：

一、務實處理兩岸關係：儘速推動三通。他指出長期停留在大陸工作或經商的台商人數也已達百萬人，而大陸台商一千大企業在大陸的資本額約達一兆元人民幣之多，幾乎相當於台灣國內生產毛額（GDP）的三十五%，顯見兩岸影響台灣經濟成長的重要因素。因而通航正是刻不容緩。

二、開放銀行業登陸，擴大市場規模。張平沼指出亞洲金融發展在未來五至十年，預期會有八%—十%的機會，台灣應掌握良機致力扮演金融

中心角色，使亞洲龐大的錢流經由台灣流通，台灣才能全面走向國際化，當各國銀行全力登陸設點擴展規模並開始獲利時，本國銀行卻坐困愁城，擔心將無利可圖。他認為兩岸金融具有互補性、互惠性、互動性和互利性，必須加快開放，聯手合作，才有前景可期。

三、開創良好投資環境，協助商業、服務業發展。張平沼說服務業附加價值已佔整體國內生產毛額（GDP）比重達七二·四六%，顯見服務業對國計民生的重要性，已可直追歐美先進國家之水準。而國內的服務業一直隨著時代在進步，型態也不斷蛻變著，已是大眾生活極重要的一環。經濟部預期民國九十八年時，台灣中小企業家數將逾一三五萬家，可創高達八千億元營業額，提供將近八百萬個就業機會。但銷售額和出口額所佔比重卻漸趨衰退，顯然來自國內外競爭壓力的影響正在擴大，因此除企業當

自強外，政府亦應施予援手，為扶持中小企業成長及放寬貸款額度及門檻，協助進行體質輔導、拓展市場並具體補助，以期擴大市場規模。

由於正值民進黨執政末期，固守閉關政策，張平沼的呼籲如「狗吠火車」，但馬英九政府上台，這些要求已納入政府政策，可望全面實施。

希望加入區域整合

繼歐洲共同市場成功推動後。經濟區域整合雷厲風行，東南亞的十加三經濟組合，獨把台灣排除在外，張平沼有感於危機重重，乃於數月前召開「東南亞經濟整合對台商永續經營之機會與挑戰」為題，召開研討會，邀集產官學三方面權威人物探討因應之道，結論是台灣必須與東南亞經濟整合，掌握未來發展趨勢，找尋明確的方向。因此台灣要融入亞洲經濟體系，推動副總統蕭萬長主張的「兩岸共同市場」是必要的步驟。

為了企業永續經營，張平沼也主張推動「大專院校合作機制」，張平沼認為隨著共產世界的瓦解及新興國家的崛起，大陸及東南亞、中南美洲一些人力成本相對低廉的國家以大量的生產勞動力及土地資源的挹注，造成全球經濟結構面變化，也對台灣整體產業競爭力及經濟獲利上造成頗大的影響。台灣現有一三〇餘萬家中小企業，涵蓋企業總數的九七·八三%，就業人員佔就業人口總數的七七·八%。中小企業的興衰攸關台灣經濟活動及發展動向至鉅。為協助中小企業趨向現代化，政府應認真思考開發創意，藉西方先進國家的經濟發展經驗，技術、智財權等無形的知識經濟資產，重新奪回其發號司令權，根據國外學者 Sichel（二〇〇五）的研究在九十年代末期美國投資於「智慧資本」比率約佔 GDP 的十%，相當於有形資本所佔的比重，因而獲取其經濟上的最大利益，這種經驗值我國引為借鏡。

熱心公益捐助母校

作為企業鉅子、商界領袖，張平沼無時無刻不在為台灣經濟前景探索、規劃、思考與研究，並付諸行動，結合各界智慧、知識與技術，策劃萬全之道，協助各行各業共同邁向繁榮。

事業有成的張平沼，忙碌之餘，仍熱心公益，推展文教及社會服務，為發揚珠算國粹，積極舉辦國內外珠算比賽及推廣活動，並於一九九五年成立金鼎文教基金會及中華文經協會，每年捐贈數百萬元贊助國內外團體及舉辦各項公益文教活動。

二〇〇六年三月，張平沼以全國商業總會理事長及金鼎耀華企業總裁身分捐贈國立台北大學法律學院新台幣五百萬元，用於強化學術研究及校務發展。

張平沼是台北大學（前中興大學法商學院）法律系系友，也是台北大學校友會理事長，他在接受校方表揚時，致詞勉勵在學學生「讀書是為自

己讀的」。

同學們要珍惜學校期間的求學時光，奠定深厚的基本學識，為將來打好基礎，張平沼更以多年前率領公司同仁攻頂玉山為例，勉勵同學要以體力即基本學識、耐力、毅力三力來要求自己，未來不論從事何種行業都將能受用無窮。他以自身為例，鼓勵法律系學生，指出法律人的出路是寬廣的，不一定非要擔任法官或律師，現今複雜及國際化的社會，任何一個領域都與法律脫不了關係，法律人絕對是有前景與機會的。

好學不倦興趣廣泛

張平沼自幼即好學不倦，興趣廣泛，涉獵甚廣，舉凡國內外史地風俗、財經局勢的變化、企業經營、文學藝術，甚至養生保健等知識，都不斷輸入他的腦中，面對任何行業及不同階層的人士，張平沼都能侃侃而談，絕無冷場；尤其他記憶力超強、思路

敏捷、觸類旁通的本領，在公開場合演講、致詞時，幾乎都無需事先準備講稿，就能即席發抒他獨特的見解，且鞭辟入裡，令人折服不已。不如此，有關法律事務的剖析，張平沼的發言更是具體又深入，往往擲地有聲，震懾全場。

張平沼事業有成，視野已放大到全球，但對於他出生、成長及哺育他的這片土地，仍有一份濃得化不開的感情，面對目前台灣朝野陣營的惡鬥及導致的族群分裂、社會動盪不安，他是憂心忡忡。他覺得台灣不只是二千三百多萬人安身立命的地方，社會動盪、人心浮動，將嚴重影響所有企業主繼續投資、經營的意願，也將打擊眾多外資來台投資布局的信心，所以他懇切的希望朝野陣營都能善盡本分與功能，執政者全力拚經濟，在野者嚴格監督政府，看緊民眾荷包，祛除黨派之私，意識型態之爭，共同創造台灣繁榮興盛的前景。