

儒將唐飛的風範

● 陳劍秋

唐飛聲望向上攀升

在九月下旬核四爭議釀成政治風暴的氣氛籠罩下，四度請辭的行政院長唐飛十月三日晚以身體健康為理由，再次向陳水扁總統請辭獲准。唐飛在行政院長任內已逾百日，新政府的「百日維新」，已算結束。換言之，老百姓對新政府的「期待」期限已屆，如果仍看不出什麼施政成效，責難與抨擊都會紛至沓來。

四個多月來，新政府的表現究竟如何？朝野無不心知肚明，經濟惡化、股市狂跌、兩岸關係舉棋不定，中央與地方齟齬、高層官員言辭衝突，似乎看不出前景也沒遠景。然而作為政府龍頭老大行政院長唐飛的聲望，並未受到影響，反而向上攀升，據世新大學最新的民意調查，唐飛的

支持率高達七成二，僅次於雷厲風行執行掃黑的法務部長陳定南的七成四，而高於陳水扁總統的六成九。有人擔心他功高震主，但唐飛自己卻老神在在，一點也不在乎。原因是他毫不戀棧，隨時準備攆掉紗帽，所謂「無欲則剛」，自然敢說敢作了。

其實早日他根本沒想到要當行政院長，今年「三一八」改朝換代確定後，唐飛已準備「告老還鄉」，息隱林下。不料，陳水扁要留用他，原本要他續作馮婦，留任國防部長，他堅持不肯，後來卻要他出任行政院長，他仍是不肯，陳水扁勸他以國事為重，為人民挑重擔，他只好勉強同意。而聰明人陳水扁總統任用儒將謙謙君子唐飛當行政院長是基於謀略考量知人善任，首先穩住兩岸關係，用向來反台獨的外省籍將領組閣，減低中共對民進黨政府台

獨傾向的疑慮，不致誤判；其次是穩住軍心及外省族群，達成族群和諧，再則作為其所謂「全民政府」的象徵。有此三大作用，陳水扁總統就非用唐飛不可了。

出任艱鉅老臣謀國

唐飛「拜相」是台灣國民政府近年來第二位軍人組閣，民進黨向來反對「軍人干政」，而今竟選擇一位軍人出任閣揆，言行矛盾。其中當然有不得不爾的苦衷，另一大原因是唐飛和前一位上將閣揆郝柏村的作風及形象不同，唐飛是一位儒將，具有民主風範，與郝柏村的強勢作為有別。仁慈敦厚，這是他能獲得朝野一致支持的主因。

儘管新政府表現欠佳，但唐飛個人仍獲得民意的支持與喜愛，其原因就是唐飛

在言行上的誠懇篤實，坦白率直，他面對立委質詢或媒體記者，一向是有啥說啥，掏出心底的話，絕不掩飾。例如有一次他對記者說，依照憲法規定他對立法院負有責任，但現有閣員選得好壞，最後的責任由總統負責，因為人員不是他囑意的，亦非他選的。目前的閣員專業學者較多，沒有實務經驗，唐飛希望他們看問題不要太過「本位」。這一席話引起民進黨反彈，指摘他把責任推給總統，作為最高行政首長，閣員好壞要自己負責。民進黨的秘書長甚而痛責他沒擔當、太軟弱，甚至說出對他「沒指望、沒期待」的話。其實，唐飛是實話實說，現行的閣員的確都是總統親點，他只是默認而已。閣員有什麼想法也是先向總統報告，然後再向他通報。所以他說「閣員好壞由總統負責」一語根本沒錯。唐飛的聲望攀高，就是因為這種坦白率真的本質。朱高正說過：「政治是高明的騙術」，唐飛搞政治從來不說假話，放眼今日政壇堪稱奇葩。立委有一次質詢要求由唐飛親選的閣員舉手，結果只有新聞局長鍾琴一人，可見除鍾琴外全是陳水扁的人馬。這樣的內閣成員，要他指揮如臂使手，自是強人所難。所以常見閣員意

見相左，發言矛盾，「一人一把號各吹各調」。而使外界以為政府政策紊亂，莫衷一是。然而這不是唐飛的錯，憲政處置錯亂，牛頭馬嘴，對不上套，他只有徒呼負負。不過唐飛也認為他是國民黨員，如果選閣員的權力都在他，執政黨與總統怎能推動其政見及理念，所以他並不在意。可是他的誠實不欺，卻讓人民產生信賴感，給予高度肯定。政治人物「誠實」是最可貴的品質，當年美國總統尼克森因水門事件下台，並非因為竊聽或消除証物錄音帶，而是因為講了假話。柯林頓因緋聞案而焦頭爛額，卻沒有下台，原因也是沒有說謊。

人格特質坦誠率真

老實人唐飛說老實話，成了他的人格特質，不會因民進黨的不滿而稍有變更。最近股市連連下跌，許多產業遭斷頭危機，立委及學者都說了重話，股民也示威抗議，要求政府拿出對策挽救股市，然而他堅持股市應依市場機能運作，政府沒有能力也不能操縱股市。政府能做的只有強化經濟基本面，掃除投資障礙，減低生產成本。像過去動輒動員金融界出面搶救股市

，只便宜了少數非法財團，以五鬼搬運的方式偷走投資大眾的血汗錢。這話一針見血，資本家聽不進去，想坐擁股票日進斗金的股民也聽不進去，可是卻是務本的做法。他不想以股市虛胖的榮面來粉飾太平，博取短暫的歡呼。他要為國家經濟立下長期不朽的根基，所以他在向立法院作施政報告時，強調要把台灣變成永續發展的「綠色矽島」，提出「知識新經濟」、「公義新社會」、「永續新環境」三大理想，作為新世紀國家建設的願景，三者相輔相成，才能確保人民福祉。

任內已推八道大菜

唐飛期許十年內開創「知識經濟的新時代」，他提出八項具體策略：一、與時俱進，開創知識經濟時代的新成就；二、發展夥伴關係，激發社會潛力；三、多管齊下，全力掃除黑金；四、突破瓶頸，加速災後重建；五、合理分配資源，提升社會福利水準；六、健全財政，把餅做大；七、建構多元溝通機制，突破兩岸僵局；八、推動政府再造建立廉能政府。

他說，未來十年，政府將積極推廣資訊科技與網際網路技術，加速知識轉變成

可實際運用的過程，使之成為新興產業的根，協助既有產業降低成本增加附加價值及競爭力，讓高科技及傳統產業雙贏，開創知識經濟時代的新成就。

可見唐飛對財經並非沒有計畫或對策，只是理念不同於傳統而已。他說過經濟不能急功近利，要奠定可大可久的基礎為要務。他認為經濟作為欲見成效，至少也要五年時間。看來這位軍事長才，對財經雖非專業卻不完全外行。這與他平時嗜好讀書有關，再加上他虛懷若谷，聽得進財經專家的意見，出手自然有模有樣了。

唐飛對財經的深謀遠慮，不符民進黨部分政要的期待，他們要求急功近利，短期見效，最好能在明年底立委改選前拿出亮麗的成績來，讓民進黨賺取大選選票，成為名副其實的執政黨。可是下猛藥必有後遺症，舊政府的由各大財團自肥，掏空上市公司的資產就是一例。唐飛不想重蹈覆轍，不想有個曇花一現的榮景，他要穩紮穩打，這與民進黨某些人士的想法有落差，因此若干民進黨人士說出「唐飛要辭就讓他辭好了」的話了。

唐飛真的辭職了，在他個人來說，「歸去來兮」是他求之不得的事。然而執政

的民進黨在立法院是少數黨，那位民進黨人能當此重任？又有那一位能讓大陸中共政權稍釋對其「台獨」旗號的疑慮？

核四看法不同總統

老成謀國的唐飛，不甘做他人的擋箭牌，在行政院長的位置上，仍有他的理念和堅持，例如民進黨的「台獨黨綱」及「反核四」，是民進黨的兩大「神主」牌位，具有不可動搖的神聖地位。而唐飛對此兩項都不贊成，「反台獨」是他畢生的志業，反對自不殆言。他一再表示「沒有修改國統綱領」的問題，兩岸回到機制內對話協商才是正途，他認為陳水扁總統應依法接任國統會主委。對於一個中國問題，他贊成兩岸共同致力創造一個繁榮興盛、民主自由的「未來的中國」，這一點和陳水扁的說法一致，但中心思想恐怕大大不同，唐飛「未來的中國」包括台灣和大陸都是中國領土，中國的主權不容分割，是貨真價實的「一個中國」，陳水扁口裡的「未來一個中國」，卻是「統一不是惟一的選項」，台灣的主權是獨立的，不容他人干預，中共從來未統治過台灣。兩者絕然不同。至於「核四」的興建，本來只是

專業的經濟問題，而今已政治化、權謀化。民進黨把「反核四」視為神聖的任務，非停建不可。民進黨的元老、前主席林義雄當年為了「反核四」，徒步台灣全島，以示反對到底，後來更堂而皇之的列入「黨綱」，民進黨人懷於黨綱，一致反對「核四」，其中有激情、有民粹、也有選票考量，就是少了理性思考，核能專家說破嘴也沒有用。民進黨籍的新任環保署長林俊義說了一句「他以前反核四，是反國民黨獨裁，而今已經民主了，所以不反了。」結果引來同黨同志的一陣痛剿，從此閉口不言。而陳水扁總統也在一次記者會上說，「核四」沒有非建不可的理由。「反核」是陳水扁競選總統的政見之一，有不得不反的理由。於是經濟部長林信義仰體上意，逐漸傾向停建「核四」，並說了一些停建的理由，如停建七輕、八輕及美濃水庫，可以使用電不缺。這些話已被專家學者斥為沒常識，非理性。就在停建「核四」幾成眾口鑠金之際，唐飛說話了，他在答覆立委質詢時表達「個人意見」，支持興建「核四」，他解釋，從正反兩面意見歸納，贊成興建的意見是重民生工業和經濟發展，反對興建的意見則是因核能安

全。但撇開經濟面不談，只看安全面，核四的安全性遠比現在的核一高十倍；而核廢料的儲存問題，即使不作核四，還有核一、核二、核三的核廢料要處理，只是解決多少的問題。他個人認為，應「兩害取其輕」；但他也強調，這不代表行政院的立場。是他個人的看法，不過「廢核四」是執政黨（民進黨）的意見，屆時行政院的決定如不符執政黨及陳總統的需求，他只有請辭，下台一鞠躬。由此，可見他對許多要務都有定見，而且是經過理性分析、絕對科學的定見。最後，他說對於核四他尊重多數專家的意見，又顯示出觀念的彈性，這就是民主素養，可惜號稱「追求民主」的民進黨，不懂得這一點。

財經策略重視穩健

做了一百多天行政院長的唐飛，被民進黨指為毫無政績，其實他上任以後，厲行掃除黑金，專打大老虎。偵辦軍購弊案及尹青楓命案。新訂財政劃分法、落實零基預算、健全地方財政。推動煙酒專賣改制、推動震災災後重建、強化「陽光法案」「立法工作、成立「工程發包中心」，統一發包政府一億元以上之採購及工程發包

事宜，杜絕黑金，成立「金融監理委員會」，加強全檢、加強處理國有土地、成立客家事務委員會，落實多元文化等，績效斐然。這些都是民生福利，民眾享受得到，難以感覺得到，自然對民進黨的選票沒多大幫助。這是民進黨人對他不滿意的癥結所在，卻顯示唐飛是個做事而非做秀的人。

就任院長以來，唐飛的健康一直是國人關注的焦點，不過他雖曾住院開刀，但健康一直不錯，他在有一次和記者餐敘時透露，他是靠練高雲氣功裡的大雁功來養生保健，多年來持之以恆，勤練動功及靜功，打下健康基礎。他說，他每天早上很早就起床，在上班之前練上一小時，但自胸口開刀後，怕傷口受影響，動功不能再練，改以每天三十分鐘的靜功。不過，練靜功需要心無雜念，而他每天腦中離不開行政工作，因此，在「心有雜念」下，只得放棄靜功，倒是後來又折回來練靜功。唐飛說他是在擔任空軍總司令時開始練習氣功中的大雁功，對身體健康非常有幫助，以前每到下午四、五點時，總覺得頭昏腦脹，但做個二十分鐘的大雁功，出一身汗，沖個澡，精神就馬上回來了。

這是唐飛的保健之道。

傲嘯長空性格豁達

唐飛字潛龍，江蘇太倉人，生於一九三三年三月十五日，十三歲進入空軍幼年學校第六期學習，當時幼校創設不久，又值抗戰時期，物資缺乏，政府財力有限，校舍租用祠堂、宿舍、廳堂都是用茅草、木板、泥磚混合搭建而成，在這種艱苦的環境中學習，同學之間的感情特別深厚。二〇〇〇年九月十四日，空軍幼校創校六十週年紀念，唐飛以校友身分到校參加，備受學生及老戰友的歡迎。

唐飛於幼校畢業後，繼入空軍官校深造，大陸變色時，隨學校播遷來台，於一九五二年畢業，任戰鬥機飛行員，從此展開鐵馬金戈的軍旅生涯，長達四十八年。唐飛飛過的戰鬥機有P四十七雷霆式、F八十六軍刀機及一〇四式戰鬥機，飛行時數達五千多小時，一九七〇年在空軍指揮參謀學院進修，畢業後調返戰鬥機部隊服務。一九七二年，唐飛以中校軍階調任駐美空軍武官，任期長達三年餘，一九七八年再入三軍大學戰爭學院深造，畢業後接著又派駐南非任上校軍事武官，與

非洲先生楊西崑大使和當時的經濟參事江丙坤結成好友時相往來。一九八二年任滿三年後返國調任空軍聯隊長，晉階少將，一九八五年任空軍官校中將校長，培植新進飛行員。一九八六年出任空軍總政戰部主任，一九八九年任空軍作戰司令，同年升任空軍副總司令，不久，調任國防部督察部主任，一九九二年升任空軍總司令，晉階上將，一九九五年，調任參謀本部副參謀總長執行官，一九九八年升參謀總長，為一級上將。次年調任國防部長，任內作風開明，言詞誠懇，推動軍令軍政一元化及國軍精實案，卓著績效。二〇〇〇年總統大選後，改任行政院院長。

接受新潮不落人後

軍人出身的唐飛，形象開明，這一形象的形成有其主客觀的因素，客觀因素是他曾在美國及南非擔任武官多年，接觸到先進國家的民主制度，對民主發展多所觀察。再則，他曾是空軍飛行員，經常駕機翱翔在白雲碧空之間，目睹海天一色，蒼茫壯闊，人生觀自然比較豁達。

主觀因素是他不斷鞭策自己。唐飛愛讀書、追求新知在軍中是出名的。國防部

通信局長、空軍中將林勤經，曾多次跟著唐飛一起到美國出差，一有空檔，「大家都想去玩，但是他總是要逛書店。」有一次在紐約，因為各大書店大家都逛過了，唐飛「竟出奇招」，建議大家去看大都會博物館的古埃及文物展，「他對不同的文化會想去了解，找奧秘，而且一定從中找到可以用在工作、生活上的啟示。」

林勤經指出，唐飛看完古埃及文明展後，向大家發表評論，「我們看了也就算了，唐飛卻得出結論：世界上只要知道運用圓形的民族，一定發展比較快，同樣的，事緩則圓，凡事不要急，這也跟圓輪子理論有關。」

唐飛當上主官後，長久以來也有『興政三部書』談為官之道，從比爾蓋茲的『數位神經系統』、『十六位元』，再到知識管理等書籍都有。親近唐飛的人士指出，唐飛常講一句話：「任何東西放在口袋裡，一定會花掉，吃下去，會排掉，只有放在腦子裡，永遠是你的。」

唐飛也非常重視學習新事物。網路信件（e-mail）開始流行時，他曾規定住在美國的兒子不能打電話給他，一定要用網路。為了鼓勵部屬跟上時代潮流，他主動

用網路跟部屬溝通，不少部屬看了長官來信，不好意思不回，因此刺激大家使用網路。

喜好學習，使唐飛也建立重視專業、不恥下問，打破軍方重視階級、長官都是對的文化。

唐飛為了學習電腦，曾向一位空軍少校請教二個多小時，「這在軍中是比較少見的。」

一位國防管理學院研究人員也指出，去年國防法要修正時，他們多次跟部長簡報，部長一坐四個多小時，「比較起來，再複雜的議題，別的將領可能坐超過二十分鐘就受不了了。」

十多年來，國防部換了六位部長，但只有陳履安及唐飛懂得政治，而唐飛的政治身段又比陳履安柔軟得多。在短短的任期內，唐飛在立法院推動通過七個法案，是歷任國防部長做不到的。

唐飛的另一形象是軍中的改革者，延宕五十多年，一直未修正的國防法、國防部組織法，其中牽涉到軍政、軍令統合、軍隊國家化、國防部長有責無權，必須接受立委監督，參謀總長有權無責等問題，歷經多少部長都未解決，唐飛卻在一年部

長任內，完成修法。

唐飛推動國防二法時，面臨的主要壓力不是外界，而是軍中同僚與老長官的反彈。因為新法精神在於由文人出任國防部長，軍人將聽命於文人，以達軍隊國家化目的，這與傳統截然不同。

「他的國防部長幾乎做不下去」、「他是在重大壓力下豁出去做的」、「他傳出倦勤，主要來自參謀本部的壓力」，不少人紛紛形容唐飛的處境，甚至軍中有人罵唐飛：「出賣國軍」、「夜奔敵營」。私下，唐飛不斷向人說明，他是抱著「再不改，將不利於國家，也不利於國軍未來」的心情來推動改革。若是推不動，辭官下台對他正是一個解脫。

每次升官都像過渡

在軍中待了近五十多年，唐飛雖一路升到參謀總長、國防部長，社會知名度原本並不高。去年五月間，一份世新民調中心針對一千多位民眾所做的內閣施政滿意度調查發現，唐飛在十三位部會首長中，知名度排名第八。在各部會的施政滿意度中，則排名第六。

直到一九九九年端午前夕發生的景美

女中學生在軍史館被殺害命案，唐飛在媒體面前向全國民眾道歉，承認軍中管教有問題，親赴受害人家中慰問，以及先後二次到景美女中向師生道歉等，態度受到肯定，他的社會知名度才大大提升。九二一地震國軍救災後，去年（一九九九年）九月二十八日，TVBS民調中心調查，唐飛的施政滿意度已是內閣第二，僅次於外交部長胡志強，到十月下旬更已竄升到第一。

唐飛做人不拘泥於形式，一九九八年九月他以參謀總長身分到立法院備詢，是第一位列席立法院備詢的參謀總長。中研院院長李遠哲有一次向唐飛調用軍方航空照片，本來以為很困難，不料唐飛一口答應，李遠哲回家後向太太盛讚唐飛是一位有現代觀念、學術素養又開朗明快的人才。

接近唐飛的人指出，近幾年來他一直存有退休的念頭，卻一路高升，做了十一個月的參謀總長，一年多的國防部長，每次都像「過渡」，這次當上四個月的行政院長，仍然像是「過渡」。

對於行政院長這頂冠冕，隨時可由人摘去，雖然陳總統曾說「如果做得好好的

，為什麼要換呢？」但他認為合則留，不合則去，應該由新人來做，就算陳總統要留他，他也會主動求去。對權位如此瀟灑，自然心無罣礙了。

唐飛曾表示，退休後最大的心願是去飛滑翔機，感受那種追逐氣流的飛行境界。

編輯報告 編者

△本誌四〇二期一九頁中欄倒數第一行應為「小『語』庫」誤為「小『話』庫」，特此更正，並謝謝陳運通教授電話指正。

△本誌四〇三期十三頁中欄第三行最後兩字應為「表彰」。

第廿七頁三欄李家德詩倒數第四行應是：「『且』有血緣一脈通……」謝謝作者來函指正。

第六十八頁中欄第四行應為「……第六二團第一營營長『劉』效曾」。

第一一七頁「讀者投書」內文第二行應為：「……中外名人傳（六十一）蔣彥士『小傳』……」『小傳』兩字漏排，敬請讀者諒解。

第一四四頁上欄第三行至第五行應移至第七行和第八行之間，特此更正，敬請讀者注意。